

سلطة الأراضي الفلسطينية



التقرير السنوي لإنجازات سلطة الأراضي

لعام 2022م



وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي

+972-8-2641121
+972-8-2641117

Info@pla.gov.ps
www.pla.gov.ps

غزة - تل الإسلام
شارع دمشق



فهرس المحتويات

2	سلطة الأراضي الفلسطينية
3	الملخص التنفيذي.....
5	أولاً: إنجازات الإدارة العامة للأراضي والعقارات – الطابو
8	ثانياً: إنجازات الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية
10	ثالثاً: إنجازات الإدارة العامة لأملاك الحكومة
12	رابعاً: إنجازات الإدارة العامة للمساحة.....
14	خامساً: إنجازات وحدة الشؤون القانونية.....
16	سادساً: إنجازات وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات.....
18	سابعاً: إنجازات وحدة العلاقات العامة والتعاون الدولي
19	ثامناً: إنجازات مكتب رئيس سلطة الأراضي
21	تاسعاً: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في غزة.....
22	عاشراً: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في خان يونس.....
24	الحادي عشر: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في شمال قطاع غزة.....
25	الثاني عشر: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في رفح
26	التوصيات.....
26	المعوقات والتحديات.....
27	ملخص التقرير في رسوم بيانية
32	نسبة إنجاز الخطة التشغيلية لعام 2022
36	تحليل مقارن لمؤشرات الأداء للأعوام 2021-2022.....
37	الملحقات.....
37	الملحق رقم (1): أبرز المشاريع والأنشطة
45	الملحق رقم (2): مشروع التسوية
45	الملحق رقم (3): استقبال طلبات مشروع تسوية أراضي الأقساط.....
46	الملحق رقم (3): ملخص التقرير في جدول



سلطة الأراضي الفلسطينية

يعتبر وجود إدارة للأراضي أمراً حيوياً لحفظ الملكيات العقارية و لحل النزاعات علي الأراضي، و تم انشاء سلطة الاراضي بناء علي مرسوم رئاسي صدر بتاريخ 2002/06/05. وتعتبر سلطة الأراضي البنك الوحيد للمعلومات العقارية، وكذلك المسؤولة عن الخارطة و السجل في آن واحد.

وتتكون سلطة الأراضي من مجموعة من الإدارات والوحدات المساندة وهي على الشكل التالي:





الملخص التنفيذي

يعرض هذا التقرير أبرز وأهم مؤشرات الأنشطة التي تم تنفيذها خلال عام- 2022، وذلك من خلال عرض لإنجازات الأقسام الرئيسية الخاصة بسلطة الأراضي، والتي كانت على النحو التالي:

الإدارة العامة للأراضي والعقارات:

- المعاملات المفتوحة: 5195 معاملة.
- العقود المبرمة: 10694 عقد.
- مستخرجات القيد: 14310 مستخرج.
- إجمالي الإيرادات النقدية المحصلة في الطابو : 17,335,279 شيكل.
- إجمالي الإيرادات من المستحقات المحصلة في الطابو : 3,407,031 شيكل.

الإدارة العامة للمساحة:

- المعاملات الميدانية: 1201 معاملة.
- المعاملات المنجزة في المساحة: 847 معاملة.
- إجمالي الإيرادات النقدية المحصلة في الإدارة العامة للمساحة: 1,016,648 شيكل.
- إجمالي الإيرادات من المستحقات المحصلة في الإدارة العامة للمساحة: 119,380 شيكل.

الإدارة العامة لأملاك الحكومة بالإضافة إلى مكاتب سلطة الأراضي في الشمال والجنوب ورفع:

- عدد الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية: 1721 جولة.
- إزالة مساحة: 70,028 دونم عن الأراضي الحكومية.
- بلغ عدد حملات الإزالة 37 إزالة.
- إجمالي محاضر الضبط 681 محضر.
- إجمالي الإخطارات 718 إخطار.

إجمالي الإيراد المحصل من الإيجارات: 3,862,284 شيكل.

إجمالي الإيراد المحصل من الأقساط: 8,590,146 شيكل.



كما بلغ تقريباً المعدل اليومي لمتلقي الخدمة في:

- الإدارة العامة لطابو: 100 مراجع.
- بينما في الإدارة العامة للمساحة 30 مراجع.
- وبلغ في الإدارة العامة لأملاك الحكومة 50 مراجع.

الشؤون القانونية:

- إجمالي قضايا التنفيذ: 1453
- الاستشارات القانونية: 3318 استشارة.
- شكاوى بحق المتعدين على الأراضي الحكومية: 611 شكوى.

التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي:

- الانتهاء من إعداد وإدراج الخطة التشغيلية لعام 2023.
- إعداد التقارير الشهرية- الربعية- النصفية- السنوية.
- إعداد دراسات قياس رضا متلقي الخدمة.
- الانتهاء من إعداد دليل إجراءات سلطة الأراضي.
- عقد 52 دورة تدريبية وورشة عمل.

وبلغ عدد قرارات التخصيص الصادرة عن لجنة متابعة العمل الحكومي خلال عام 2022 (58) قرار بمساحة وقدرها (299 دونم).

وبلغ عدد قرارات إلغاء التخصيص خلال عام 2022 (22) قرار بمساحة وقدرها (104 دونم).

أما إجمالي الإيراد النقدي لسلطة الأراضي عن عام 2022 فبلغ 28,827,877 شيكل، بينما من المستحقات 4,481,971 شيكل.

إنجازات سلطة الأراضي الفلسطينية - 2022

أولاً: إنجازات الإدارة العامة للأراضي والعقارات - الطابو

تعتبر الإدارة العامة للأراضي والعقارات " الطابو" من أهم الإدارات التابعة لسلطة الأراضي حيث تكتسب أهميتها كونها الجهة المختصة في تسجيل ممتلكات المواطنين والمرجع الرئيسي للملكية، وأن السندات الصادرة منها معتبرة ومعمول بها أمام المحاكم بلا بينة.

الشكل التالي يوضح أبرز المعاملات الفنية للطابو:





معاملات المواطنين

التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
المراجعين	عدد	32590
معاملات المفتوحة	عدد	5195
معاملات تم تدقيقها نهائياً	عدد	5699
مستخرجات القيد	عدد	14310
خلوات الطرف	عدد	1152
شهادات التسجيل	عدد	14854
مشروعات تسلمت	عدد	313
المراسلات الواردة	عدد	2014
المراسلات الصادرة	عدد	869
دعوة شهود	عدد	70
إخطار عدلي	عدد	69
تنفيذ عيني	عدد	43
إصدار عقود تسجيل	عدد	10694
نشر وكالات	عدد	1036

معاملات محاكم

النوع	التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
وارد من المحاكم	قرارات حجز	عدد	855
	قرارات فك حجز	عدد	1356
	مطالبة المحاكم بإعداد مشروعات أو مستخرجات قيد	عدد	3882
صادر	الرد على أحكام المحاكم	عدد	2393

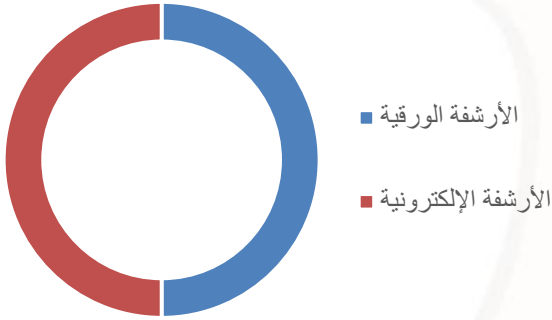


نشاطات إدارية

العدد	المشاركة
15	لجنة تسجيل الشقق والطبقات
24	لجنة التخمينات
12	لجنة التسجيل المجدد
18	لجنة تصحيح الاسم
12	اجتماع دوري لموظفي الطابو
17	لجان داخلية في الطابو

ثانياً: إنجازات الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية

• الأرشيف



• التزام الموظفين بالدوام



نشاطات ادارية

النشاط	الوحدة	إجمالي الإنجاز
اجتماعات داخل الادارة والدائرة	عدد	37

خدمات

التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
طلعات السيارات	عدد	1977
كمية الوقود المستهلك من السولار	لتر	8030
كمية الوقود المُرجع من السولار	لتر	1110
كمية الوقود المستهلك من البنزين	لتر	7110
كمية الوقود المُرجع من البنزين	لتر	980
طلبات صيانة السيارات	عدد	85
طلبات صيانة للمبنى والأجهزة	عدد	326



البريد

التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
توصيل المراسلات الخارجية	عدد	1992

شؤون الموظفين

التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
التزام الموظفين بالدوام	نسبة	%90
معاملات ديوان الموظفين	عدد	377

الأرشيف

التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
الأرشفة الورقية	عدد	5415
الأرشفة الإلكترونية	عدد	6616
تداول ملفات بين الدوائر	عدد	3272
تصوير مستندات للمواطنين والمحاكم	عدد	786

الإيرادات

التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
إيرادات سلطة الأراضي نقدي	شيكل	28,827,877
إيرادات سلطة الأراضي مستحقات	شيكل	4,481,971
ايراد الطابو نقدي	شيكل	17,335,279
ايراد طابو مستحقات	شيكل	3,407,031
ايراد المساحة نقدي	شيكل	1,016,648
ايراد مساحة مستحقات	شيكل	119,380
إيجارات مُحصلَة	شيكل	3,862,284
أقساط مُحصلَة	شيكل	8,590,146

ثالثاً: إنجازات الإدارة العامة لأملاك الحكومة



نشاطات إدارية

إجمالي الإنجاز	النشاط
1779	المعاملات الصادرة
3383	المعاملات الواردة
193	ادخال المحاكم (مشروعات ومعاملات أخرى)
384	مراسلات داخلية
46	مراسلات خارجية



معاملات مواطنين

إجمالي الإنجاز	الوحدة	النشاط
1420	عدد	إفادات وتقارير ومراسلات خاصة بمعاملات الإدارة
5327	عدد	خلو طرف
916	عدد	تداول ملفات بين الدوائر (بيع- إيجار)
143	عدد	معاملات تتم متابعتها (إيجارات- بيع- جمعيات)
88	عدد	معاملات التسوية في العشوائيات
279	عدد	فتح معاملات جديدة
1132	عدد	معاملات يتم العمل عليها
6944	عدد	ادخال وتدقيق بيانات مشاريع الإسكان القديمة
118	عدد	مشروعات
44	عدد	إبرام عقود

رابعاً: إنجازات الإدارة العامة للمساحة

الإدارة العامة للمساحة: هي إدارة خدماتية تختص بخدمة الجمهور وحل النزاعات القائمة بينهم فيما اختلفوا فيه من حدود وإصدار خرائط بالمعاملات الخاصة بهم والتي تخدم مصالحهم، إضافة إلى الخدمات التي تقدمها لباقي الدوائر لدى سلطة الأراضي في التسهيل لهم في إعداد الخرائط والتقارير المتعلقة بعمل دوائريهم.

أبرز معاملات المواطنين:



نشاطات ادارية

شاركت الإدارة العامة للمساحة في العديد من اللجان خلال العام وهي كالتالي:

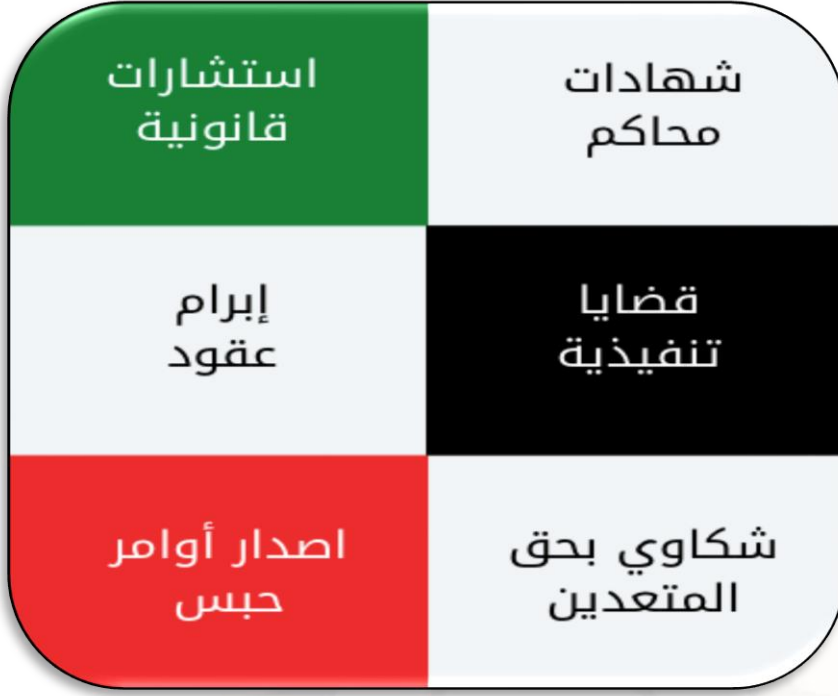
العدد	اسم اللجنة
22	اللجنة المركزية لتنظيم المدن
28	اللجنة الفنية للتخصيصات
51	لجنة التخمينات الحكومية
11	لجنة التسجيل المجدد
41	لجنة تقييم الأسعار للأراضي
82	اجتماع المصدر
22	لجان حل مشكلات تعيين الحدود



معاملات المواطنين

التفصيل	الوحدة	إجمالي الإنجاز
عدد المراجعين	عدد	3859
عدد الطلبات المقدمة للإدارة	عدد	1326
الزيارات الميدانية	عدد	1201
المعاملات المحولة للمرسم	عدد	795
المعاملات المنجزة مكتبياً	عدد	847
المعاملات المحولة للأرشيف	عدد	1267
اسقاط معاملات على منظومة GIS	عدد	997
معاملات التسوية المعتمدة من اللجنة	عدد	90
المساحات التي تمت عليها التسوية	دونم	181.129
تعيين الحدود	عدد	213

خامساً: إنجازات وحدة الشؤون القانونية



نشاطات ادارية

بلغت عدد الاجتماعات في الوحدة القانونية 146 اجتماع خلال عام 2022، وشاركت في 200 لجنة وهي كالتالي:

العدد	اسم اللجنة
11	الأقساط
24	التسجيل المجدد
23	التسوية
15	الشقق والطبقات
20	التخصيصات والمبادلات
23	اللجنة الفنية للأراضي
7	لجان القوانين
15	لجنة تحقيق
17	لجنة فتح المظاريف
24	لجنة المشتريات
16	لجنة تصحيح الأسماء
5	لجنة ديوان المظالم



في حين تمثلت الإنجازات الخاصة بوحدة الشؤون القانونية بالتالي:

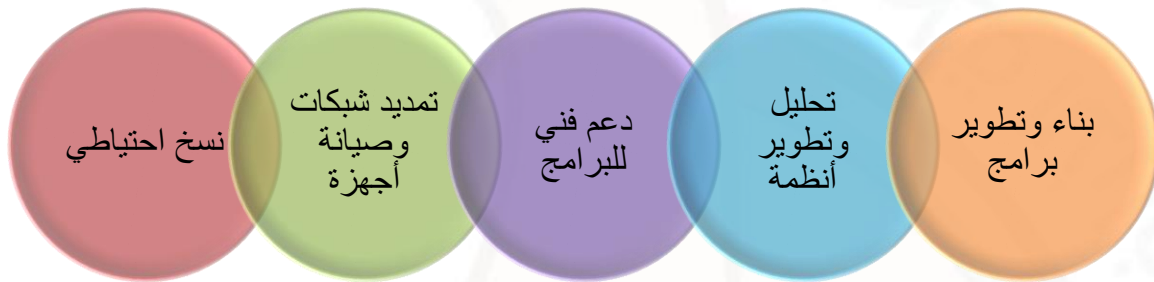
مؤشرات الأداء

العدد	النشاط
41	زيارات ولقاءات خارجية
220	مخاطبات المحاكم والنيابة العامة
611	شكاوي بحق المتعدين على الأراضي الحكومية
41	تنازل عن شكاوي بحق المتعدين على الأراضي الحكومية
165	مراسلات خارجية
312	ردود على وارد الرئيس
83	عدد العقود المبرمة
53	صياغة قانونية (قرارات وخلافه)
50	شهادات محاكم وإفادات نيابة
194	معاملات التصوير
79	الطابو
944	أملك الحكومة
38	المساحة
2257	مراجعات مواطنين والرد على استفساراتهم
274	قضايا جديدة
226	تجديد
128	تسديد
402	إصدار أوامر حبس
120	استرداد أوامر حبس
37	مرافعات
220	طلبات منع من السفر
46	إلغاء منع من السفر

استشارات قانونية

قضايا التنفيذ

سادساً: إنجازات وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات



نشاطات إدارية

إجمالي الإنجاز	النشاط
54	اجتماعات داخل الوحدة
29	اجتماعات خارجية
19	اللجان التي يشارك بها مدير الوحدة (داخل سلطة الأراضي)

نشاطات فنية

العدد	النشاط
302	الشبكات (تمديد شبكات - صيانة)
649	الصيانة (حواسيب - طابعات - ماسح ضوئي)

نشاطات تطويرية

التسلسل	النشاط
1	تطوير موقع سلطة الأراضي بجلته الجديدة.
2	برنامج شكاوى المتعدين.
3	التطوير على برنامج حصر الإرث.
4	استحداث برنامج شاشة العرض (لعرض الإعلانات على الشاشات في صالة استقبال الجمهور)
5	تطويرات على برنامج التخصيصات
6	الانتهاء من برنامج المخازن
7	تطوير الية تسجيل الوكالات المحددة في برنامج الطابو
8	تطوير برنامج المراسلات الادارية
9	اضافة تعديلات و تطوير برنامج التعديلات
10	تطوير على برنامج التقييمات
11	انشاء برنامج أراضي أقساط وقرعات
12	انشاء برنامج مسابقات رمضان
13	عمل تقارير استقرائية عن زيادة الرسوم
14	تطوير برنامج أملاك الحكومة (الاخطارات القضايا الحقوقية منظومة الرسائل للمستحقين الدفع)
15	تطوير برنامج الصلاحيات انشاء منظومة التفويض للمدراء
16	اخذ نسخ احتياطية لقواعد البيانات ومواقع الويب الخاصة بسلطة الأراضي
17	تحديث النسخة الخارجية لبرنامج سلطة الاراضي (portal.pla.gov.ps)
18	تطوير برنامج أملاك الحكومة (ارسال الرسائل للمتأخرين في الدفع , فتح معاملة التعديلات الزراعية ومقدرة الاملاك على عمل وصولات مساحية لتسهيل على المواطنين)
19	عمل تقارير خاصة للدوائر (احصائيات التعديلات، عشوائيات النهر البارد، الحى الاداري، مساحات أراضي المصدر والمبالغ المدفوعة فيها، المعاملات المفتوحة في المساحة حسب القطعة)
20	العمل على مشروع الإشعارات (تطبيق موبايل)
21	مواصلة العمل على تطبيق التعديلات (تطبيق موبايل)

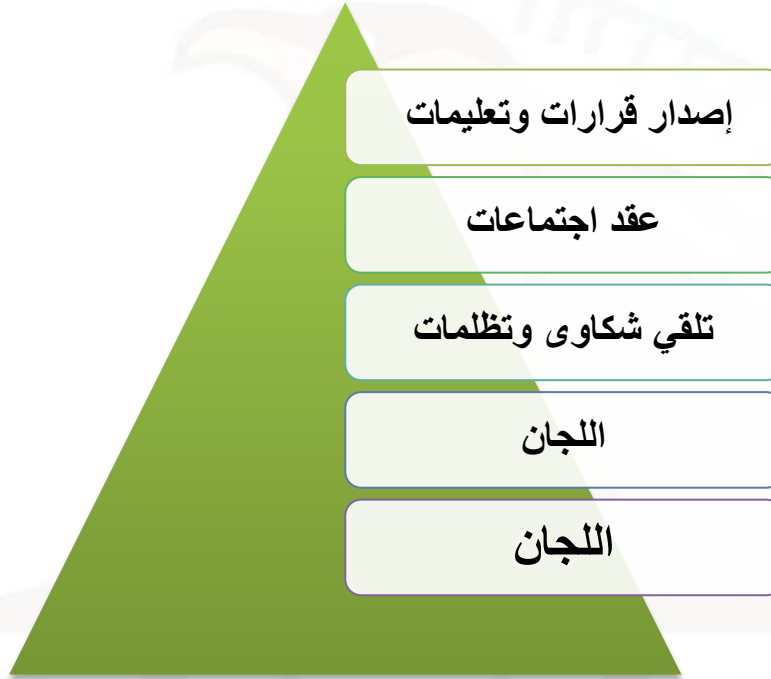
بالإضافة إلى إنشاء وتطوير 44 برنامج لجميع إدارات سلطة الأراضي.

سابعاً: إنجازات وحدة العلاقات العامة والتعاون الدولي



الانجاز	العدد
التصاميم	396
مونتاج فيديو	67
تصوير	350
أخبار ومنشورات	547
مقابلات إذاعية وتلفزيونية	53
لقاءات مجتمعية وفعاليات	23
اجتماعات	60
متابعات	65
شكاوي وجلسات استماع	648

ثامناً: إنجازات مكتب رئيس سلطة الأراضي



معاملات

العدد	القرار
4347	المعاملات الواردة من جهات رسمية ومؤسسات ومواطنين
3462	المعاملات الصادرة إلى الجهات الرسمية والمؤسسات والمواطنين
554	عدد المراسلات الصادرة إلى الأمانة العامة لمجلس الوزراء
755	عدد المراسلات الواردة من الأمانة العامة لمجلس الوزراء
1653	استقبال مواطنين

قرارات وتعليمات رئيس سلطة الأراضي

العدد	القرار
35	تكليف ونقل موظفين
69	تشكيل لجان



اجتماعات

العدد	القرار
15	اجتماعات مجلس سلطة الأراضي
1364	اجتماعات مع الجهات الرسمية وغير الرسمية
180	اجتماعات رئيس سلطة الأراضي مع الإدارات والدوائر المختلفة
5	اجتماعات المجلس الاستشاري

الشكاوى والتظلمات

- بلغ عدد الشكاوى والتظلمات وجلسات الاستماع الأسبوعية 648 شكوى وتظلم وجلسة، ويتم العمل على إيجاد الحلول المناسبة بما يتناسب مع القوانين والأنظمة المعمول بها.

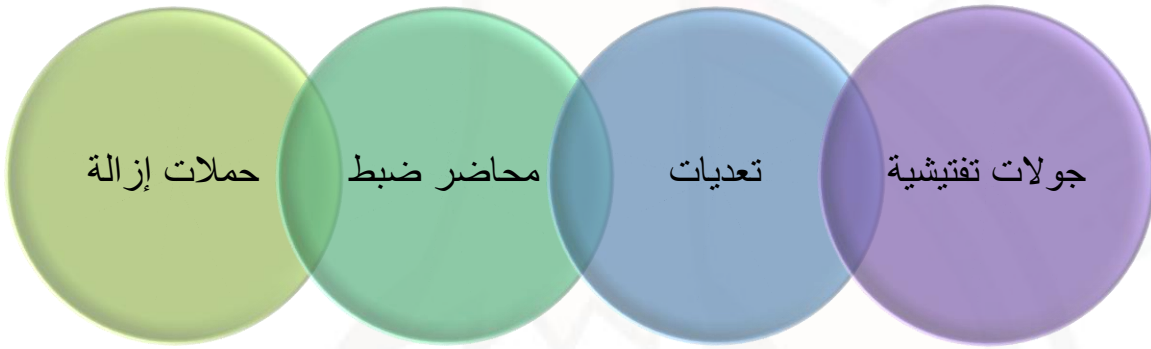
اللجان

اللجان التي يترأسها رئيس سلطة الأراضي	
العدد	اسم اللجنة
21	لجنة شؤون الأراضي

اللجان التي عقدت عن طريق مكتب رئيس سلطة الأراضي	
العدد	اسم اللجنة
36	لجنة التخمين الحكومي والطابو
24	اللجنة الفنية

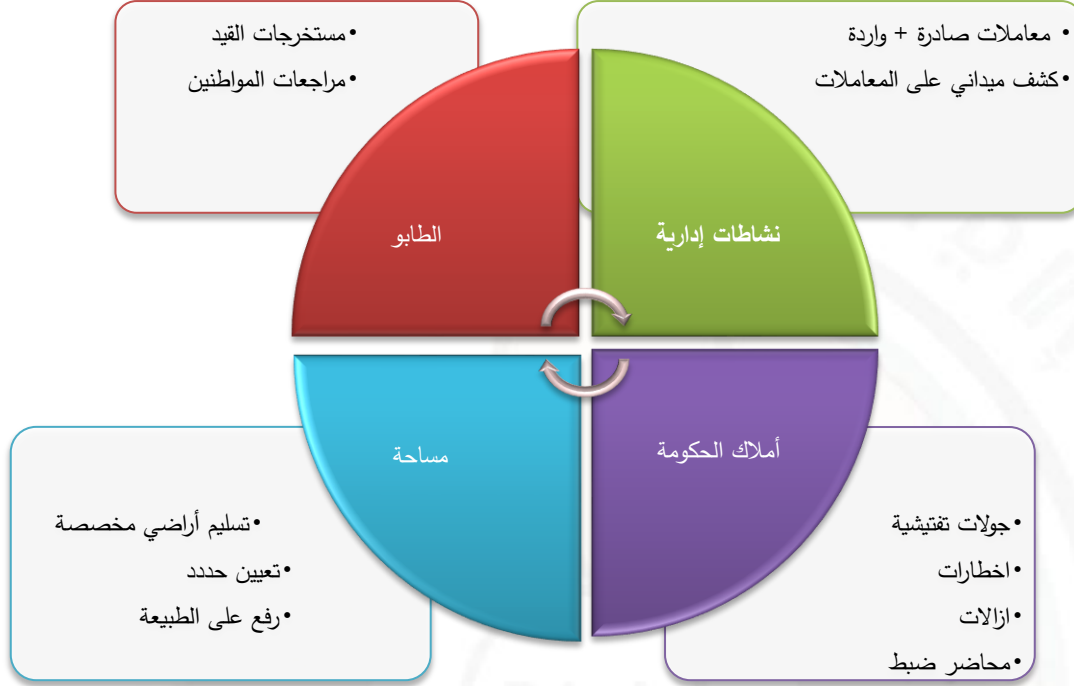


تاسعاً: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في غزة



النشاط	الوحدة	إجمالي الإنجاز
الجولات التفتيشية	عدد	226
اخطارات للمتعبدين على الأراضي الحكومية	عدد	102
مجموع المساحة التي تمت إزالتها	دونم	0.5
محاضر الضبط	عدد	97
حملات الإزالة	عدد	4

عاشراً: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في خانيونس



نشاطات إدارية

العدد	النشاط
610	المعاملات الصادرة
536	المعاملات الواردة
197	الكشف الميداني على المعاملات

معاملات الطابو

العدد	النشاط
1540	استخراج مستخرجات القيد
3999	مراجعات المواطنين والاستفسارات



معاملات المساحة

العدد	النشاط
53	تسليم أرض مخصصة
58	تعيين الحدود
5	قياس صيدليات
13	طلعات مؤجلة
34	تسجيل مجدد
47	رفع على الطبيعة

معاملات أملاك الحكومة

الاجمالي	الوحدة	النشاط
794	عدد	الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية في المنطقة الجنوبية
209	عدد	الإخطارات
21	عدد	الإزالات
33	عدد	إزالات نفذها متعدين بأنفسهم
49.078	دونم	مجموع المساحة التي تمت إزالتها
235	عدد	محاضر الضبط



الحادي عشر: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في شمال قطاع غزة



العدد	النشاط
325	المعاملات الصادرة
339	المعاملات الواردة

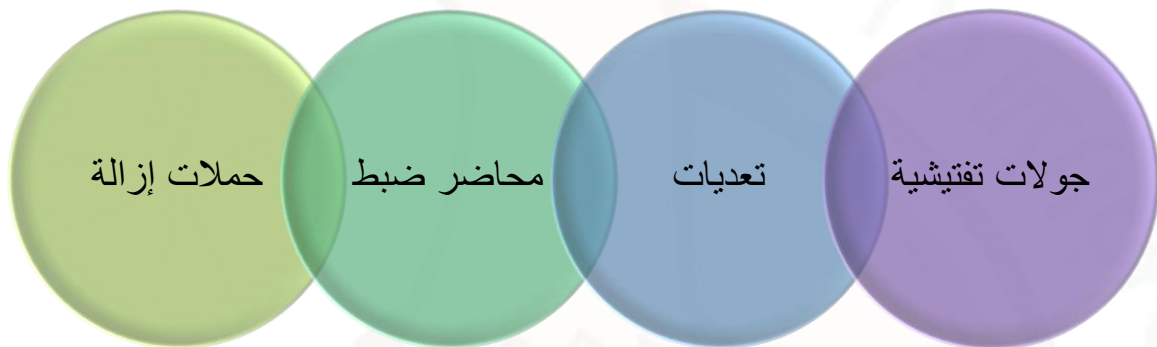
معاملات الطابو

العدد	النشاط
515	مستخرجات القيد
119	خلوات الطرف
23	كشف أملاك

معاملات أملاك الحكومة

الاجمالي	الوحدة	النشاط
386	عدد	الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية في المنطقة الشمالية
308	عدد	الإخطارات
250	عدد	محاضر الضبط
208	عدد	تقارير كشف ميداني
8	عدد	الإزالات
19.6	دونم	المساحة التي تم إزالتها
367.5	دونم	تأجير أراضي

الثاني عشر: إنجازات مكتب سلطة الأراضي في رفح



النشاط	الوحدة	إجمالي الإنجاز
الجولات التفتيشية	عدد	315
اخطارات للمتعددين على الأراضي الحكومية	عدد	99
مجموع المساحة التي تمت إزالتها	دونم	0.85
محاضر الضبط	عدد	99
حملات الإزالة	عدد	4

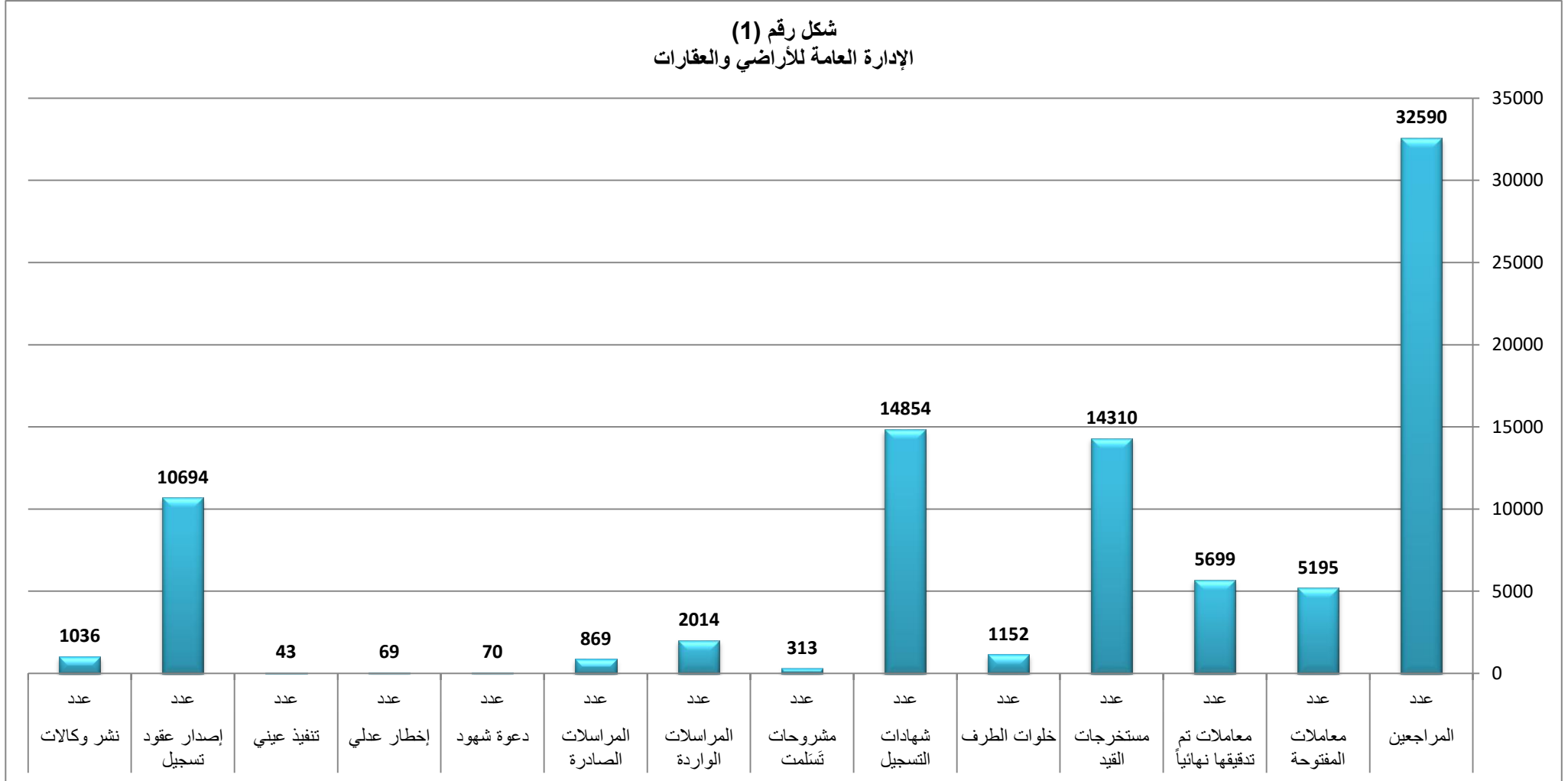


المعوقات والتحديات	التوصيات
النقص الحاد بالأجهزة والمعدات الخاصة بالأعمال المساحية والأجهزة الحاسوبية وأجهزة iPad لتسهيل عمل الطواقم الميدانية.	التعاون الدائم مع الشرطة لتوفير قوة حماية لموظفي سلطة الأراضي خلال حملات الإزالة والتفتيش.
عدم توفر سيارات حديثة ملائمة لأعمال التفتيش والرقابة على الارض الحكومية.	توفير الأجهزة المساحية والحاسوبية والمكتبية للموظفين الذي ينعكس على اتمام المهام.
الحاجة إلى قوة شرطية خاصة بسلطة الأراضي للمتابعة الميدانية في جولات التفتيش والإزالة.	تعزيز الدور الإعلامي الحكومي فيما يخص التعدي على الارض الحكومية وكذلك نشر ثقافة تسجيل الأرض لدى المواطنين.
قلة عدد المفتشين لمتابعة التعديات على الأراضي الحكومية.	توفير اجهزه مساحية مثل GPS و Total Station عدد 2.
عدم وجود نيابة متخصصة في متابعة قضايا الأراضي.	شراء درجات نارية لتسهيل متابعة التعديات على الأرض الحكومية.



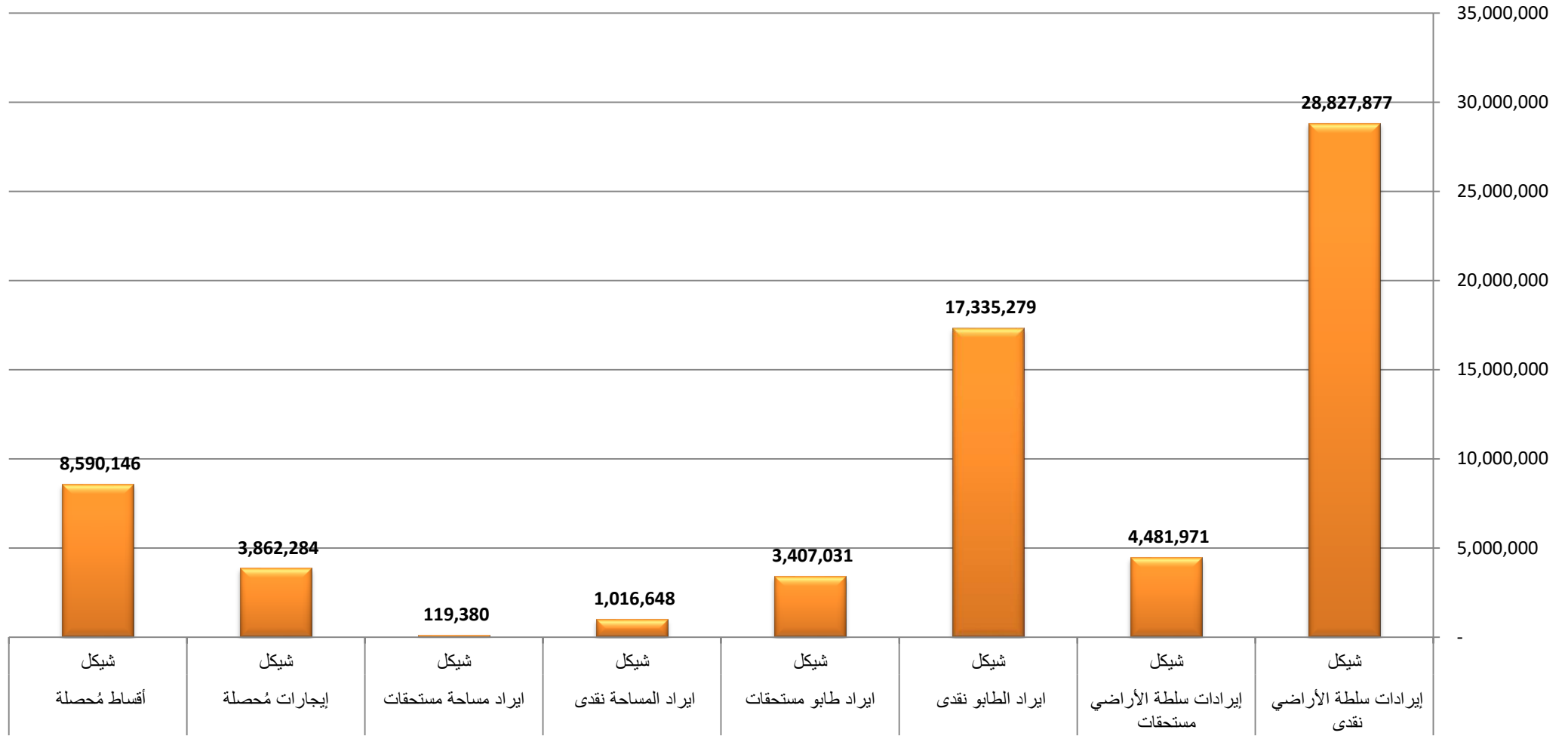
ملخص التقرير في رسوم بيانية

شكل رقم (1)
الإدارة العامة للأراضي والعقارات



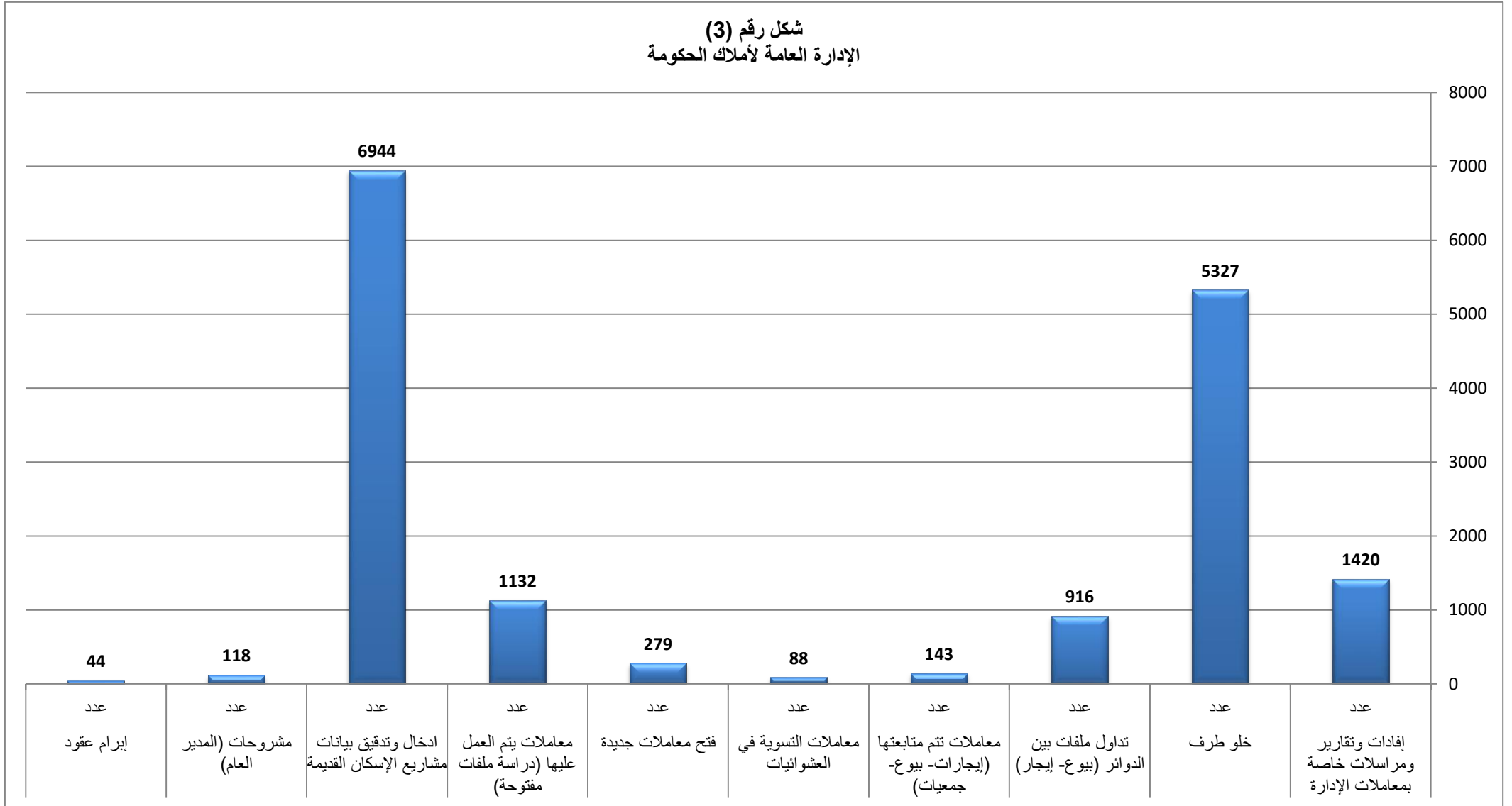


شكل رقم (2)
الإيرادات



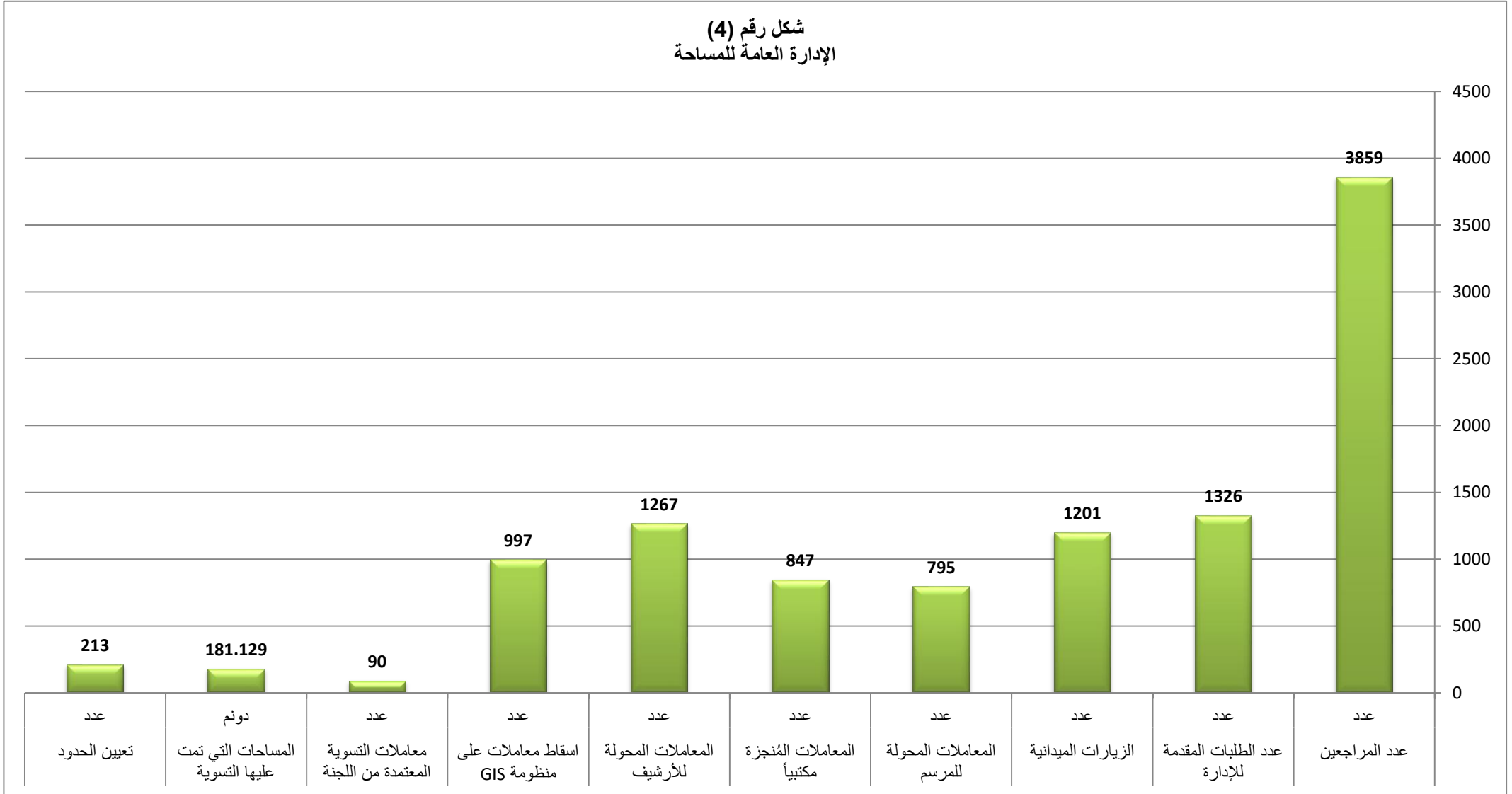


شكل رقم (3)
الإدارة العامة لأموال الحكومة



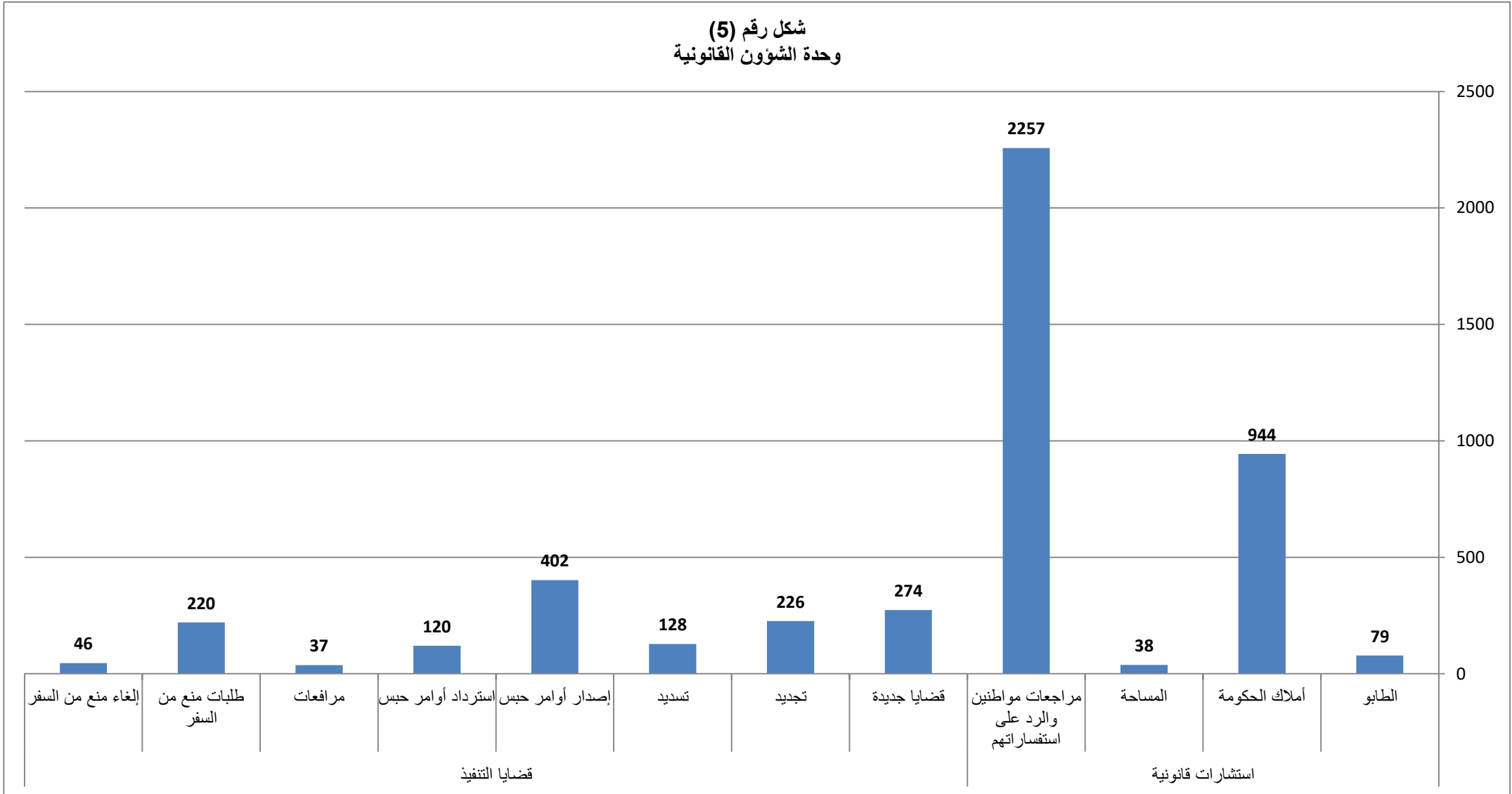


شكل رقم (4)
الإدارة العامة للمساحة





شكل رقم (5)
وحدة الشؤون القانونية



نسبة إنجاز الخطة التشغيلية لعام 2022

- بلغت نسبة إنجاز الخطة التشغيلية للربع الأول من عام 2022 لسلطة الأراضي 84%، ويوضح في الجدول أدناه نسب الإنجاز للغايات والأهداف والبرامج الخاصة بها.

البند	نسبة الإنجاز %
الغاية: قواعد بيانات الملكيات العقارية موثوقة ومحدثة ومتطابقة إلكترونياً وخرائطياً مع سجلات آمنة ومستقرة	80.69
الهدف: تطوير نظام رقابي شامل للحفاظ على أملاك الحكومة	77.12
تصويب وضع العشوائيات (عزبة بيت حانون, المرابطين 1,2, الحمامية 2, الإسراء النمساوي, بئر النعجة)	69.1
البدء بتصويب الإيجارة الزراعية على الأراضي الحكومية	30
الحفاظ على الأراضي الحكومية ومتابعة الحقوق عليها	85
تصويب وضع العشوائيات في قطاع غزة - الجنوب	48
تصويب أوضاع الأراضي الحكومية- الجنوب	73
الحفاظ على الأراضي الحكومية ومتابعة الحقوق عليها- الجنوب	94
تصوير وضع العشوائيات- الشمال	100
تصويب أوضاع الأراضي الحكومية- الشمال	88.75
الحفاظ على الأراضي الحكومية ومتابعة الحقوق عليها- الشمال	90
تصويب وضع المتعدين في المنطقة الأمريكية الخاصة بالمشروع المصري للإسكان- الشمال	100
متابعة تأجير شاطئ البحر	50
اخطارات ومحاضر ضبط ما بعد تاريخ 15-05-2010- الشمال	100
الهدف: ضبط العمل المساحي في المعاملات المساحية (أراضي الطابو - التسوية)	77.35
ترقية قاعدة البيانات الجغرافية المركزية	98
إنجاز ترقيم لقسائم في السجلات القديمة	85
تسجيل أرض مطار غزة الدولي	70
تنفيذ مرحلة من مراحل التسوية الشاملة لأراضي	60
افراز مشاريع الموظفين في المنطقة الجنوبية" الأقصى 1" ثلاث مراحل	100
اعداد مخططات لإزالة الشيوخ لمشروعين من مشاريع الموظفين في خانيونس (الأقصى B ، الحي الإداري)	100
متابعة التخصيصات الحكومية منذ عام 2007-2021	96



100	حصص الأراضي الصادر بها قرار استملاك ولم يتم تعويض المواطنين	
0	تتمية مهارات المساحين المرخصين في إنجاز أعمال الإدارة	
83.53	الهدف: حوسبة المعلومات العقارية بشكل متكامل	
76.2	تطوير حوسبة أملاك الحكومة	البرنامج
80.6	تعزيز الإيراد العام	
92	تطوير حوسبة الإدارات المختلفة في سلطة الأراضي	
88.65	متابعة تطوير البرامج العاملة في الطابو	
50	تجويد العمل في صالة الاستقبال	
42.5	إنهاء ملف القسائم التي لا تساوي 1/1	
83.54	الغاية: تقديم خدمات عقارية مميزة بأساليب وتقنيات تكنولوجية حديثة تلبى احتياجات متلقي الخدمة	
82.75	الهدف: تطوير القوانين والتشريعات الخاصة بسلطة الأراضي	
65.5	مراجعة القوانين المعمول بها في سلطة الأراضي والعمل على تطويرها	البرنامج
100	تعزيز العلاقة مع الجهات التشريعية	
100	الهدف: تعزيز العلاقة مع الجهات القضائية وجهات إنفاذ القانون	
100	توطيد العلاقة مع الجهات القضائية وجهات إنفاذ القانون	البرنامج
75.14	الهدف: تجويد الخدمات المقدمة	
97.5	الخدمات التي يقدمها مكتب الجنوب	البرنامج
100	زيادة عدد الخدمات المقدمة في مكتب الجنوب	
100	تعزيز ثقة متلقي الخدمة بسلطة الأراضي - الجنوب	
27	توسيع مكتب الجنوب	
87.5	زيادة عدد الخدمات المقدمة في مكتب الشمال	
92.5	تعزيز ثقة متلقي الخدمة بسلطة الأراضي - الشمال	
0	توسيع مكتب الشمال	
85.6	الهدف: زيادة الإيراد العام لسلطة الأراضي	
85.6	المتابعة القانونية للمتخلفين عن دفع ما عليهم من حقوق للدولة	البرنامج
100	الهدف: الحفاظ على الأراضي الحكومية	
100	المتابعة القانونية للمتعددين على الأراضي الحكومية	البرنامج



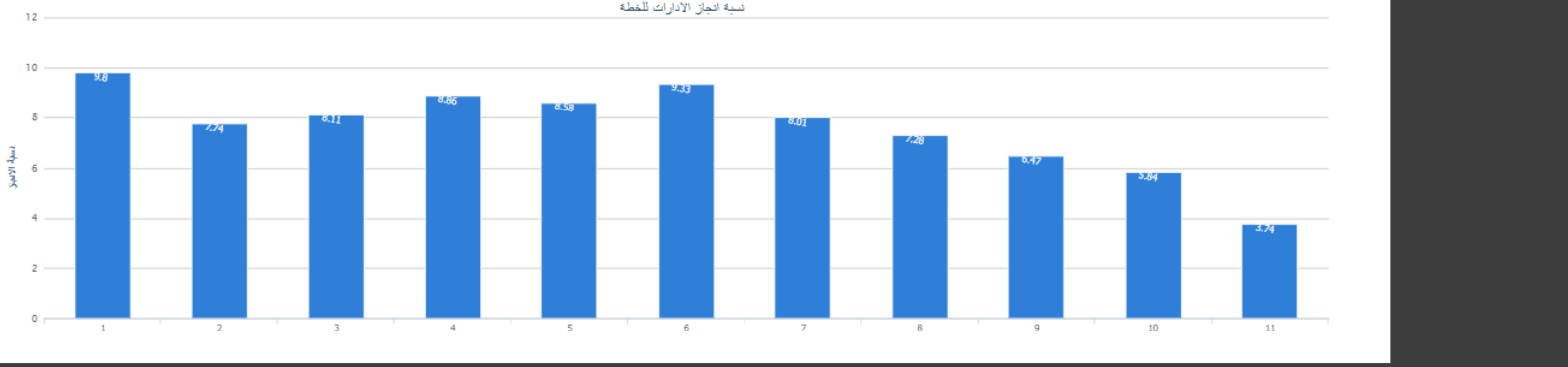
87.34	الغاية : بناء القدرات المؤسسية	
92.6	الهدف : تطوير الموارد البشرية بما يحقق أهداف سلطة الأراضي	
98	تنمية الموارد البشرية	البرنامج
80	تنمية القدرات القانونية لموظفي سلطة الأراضي	
98.5	الهدف : تطوير القدرات المؤسسية	
100	اعداد ومتابعة تنفيذ خطة 2022	البرنامج
100	متابعة مبادرات الجودة	
100	متابعة مشاريع المبادرات الخاصة بسلطة الأراضي	
85	اعداد دراسات تطوير الخدمة في سلطة الأراضي	
100	تجويد ارشفة ملفات سلطة الأراضي	
100	ترتيب الوثائق والمعاملات الواردة من الادارات العامة (طابو ، أملاك، مساحة)	
100	تدقيق أرشيف سلطة الأراضي	
79.43	الهدف: الإصلاح الإداري والهيكلي التنظيمي	
46	تحديث وتطوير دليل السياسات الخاص بسلطة الأراضي	البرنامج
84	تحديث وتطوير دليل الإجراءات الخاص بسلطة الأراضي	
86	الإصلاح الإداري	
75	الرقابة المالية	
95.9	الرقابة الإدارية	
80	الهدف: تنمية القدرات البشرية	
80	التدريب	البرنامج
84.21	الهدف: تعزيز ثقة المواطن بسلطة الأراضي	
97.5	رفع المواد والدراسات والتقارير على موقع سلطة الأراضي	البرنامج
71.25	تسجيل الشقق والطبقات	
79.75	تحسين الصورة الذهنية عن سلطة الأراضي	
52.5	متابعة عمل التعديلات على الأراضي الحكومية	
100	لقاءات اجتماعية وزيارات	
95	متابعة العمل في مشروع التسوية	
95	التغطية اليومية للأخبار	
90	تطوير التنسيق والتشبيك مع المؤسسات لتعزيز مكانة سلطة الأراضي	



• نسبة انجاز كل إدارة من إدارات سلطة الأراضي من الخطة التشغيلية لعام 2022

#	إسم الإدارة	الوزن في الخطة	قيمة الانجاز	نسبة الإنجاز %	عدد الأنشطة	عدد الأنشطة المنجزة	عدد الأنشطة قيد الانجاز	عدد الأنشطة إنجازها صفر
1	الإدارة العامة للأراضي والمقارنات-فعال(16958)	12.38	9.8	79.16	18	11	5	2
2	الإدارة العامة للمساحة-فعال(16957)	10	7.74	77.4	34	22	9	3
3	//وحدة العلاقات العامة والتعاون الدولي//فعال(16953)	9.74	8.11	83.26	29	17	9	3
4	//وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات//فعال(16955)	9.63	8.86	92	17	14	2	1
5	وحدة الشؤون القانونية-فعال(16956)	9.6	8.56	89.38	22	14	8	0
6	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال(16960)	9.45	9.33	98.73	21	19	3	1-
7	//وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي// فعال(16952)	9.45	8.01	84.76	32	20	11	1
8	مكتب سلطة الأراضي - غزة والشمال-فعال(29990)	9.03	7.28	80.62	24	16	7	1
9	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال(16959)	8.71	6.47	74.28	34	18	15	1
10	مكتب سلطة الأراضي - الجنوب-فعال(29991)	7.35	5.84	79.46	38	27	10	1
11	//وحدة الرقابة الداخلية//فعال(16954)	4.38	3.74	85.39	12	5	7	0
	مجموع للعمدة	100	83.76	---	281	183	86	12

وزن الخطة	وزن المنجز	نسبة الإنجاز %
100	83.76	84%





تحليل مقارن لمؤشرات الأداء للأعوام 2021-2022

↑ ↓	2022	2021	النوع	البند
↓	70.028	268	دونم	مساحات الأراضي المزال عنها التعدي
↑	638	618	عدد	الاحظارات التي تم توزيعها
↓	1810	2962	عدد	الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية
↓	88	189	عدد	تسوية العشوائيات (عدد الافراد الذين تم تسوية وضعهم)
↓	49	75	عدد	العقود المبرمة لأمالك الحكومة
↑	10238	9222	عدد	عقود التسجيل لأراضي مواطنين في الطابو
↓	14512	15832	عدد	مستخرجات القيد والكشف عن ملكية المواطنين
↑	15797	13287	عدد	شهادات التسجيل الصادرة عن الطابو
↓	763	805	عدد	الخرائط المنجزة من المساحة
↑	988	943	عدد	جولات ميدانية للمساحة
↑	3213	413	عدد	الاستشارات القانونية
↑	1461	1105	عدد	عدد قضايا الأراضي المفتوحة في المحاكم من قبل سلطة الأراضي
↑	5957	2997	عدد	عدد قرارات المحاكم الصادرة بخصوص الأراضي
↑	53	32	عدد	قرارات التخصيص الصادرة عن لجنة البنية التحتية

الملحقات

الملحق رقم (1): أبرز المشاريع والأنشطة

1. استقبال رئيس سلطة الأراضي المواطنين يوم الخميس



استمع رئيس سلطة الأراضي الدكتور المستشار عماد الباز إلى شكاوى عدد من المواطنين من مختلف مناطق قطاع غزة الذين استقبلهم في مكتبه بمدينة غزة.

ويأتي ذلك في إطار لقائه المفتوح لجميع المواطنين يوم الخميس من كل أسبوع من الثانية عشر ظهراً حتى الرابعة مساءً للاستماع إلى شكاوى المواطنين ومقترحاتهم بشكل مباشر والعمل على حلها.

2. انطلاق المرحلة الثانية من مشروع التسوية الشاملة لحقوق الملكية

إعلان هام

مشروع التسوية الشاملة لحقوق الملكية المرحلة الثانية



تعلن سلطة الأراضي بغزة عن انطلاق المرحلة الثانية من مشروع التسوية الشاملة لحقوق الملكية

لسكان
المحافظة
الوسطى



تشمل هذه المرحلة الأراضي الواقعة في بلديات المنطقة الوسطى، (وادي السلقا-دير البلح-المغازي-البريج-وادي غزة)

ندعو جميع المواطنين في هذه المناطق غير المسجلة أراضيهم في الطابو تجهيز مستندات إثبات الملكية الخاصة بهم، وترسيم حدود الملكية بينهم ووضع الزوايا الحديدية على الطبيعة

استقبال طلبات إدعاء المواطنين من الأحد حتى الخميس من الساعة الثامنة صباحاً حتى الساعة الثانية ظهراً

مواعيد العمل

تسجيل الطلبات في مكتب التسوية الكائن في مقر بلدية المفازة القديم قرب الجامع الكبير

la.gov.ps
a.gov.ps



عزبة بن الإسلام
شارع دمشق

3. استقبال طلبات تسوية أراضي الأقساط

إعلان بخصوص نقل ملكية وتسجيل أراضي الأقساط زمن الإدارة المصرية

أراضي الأقساط: هي الأراضي الحكومية التي تم الإعلان عن بيعها زمن الإدارة المصرية للمواطنين ما قبل عام 1967م والتي لم يسدد باقي ثمنها من المواطنين المتعاقدين في حينها.

أين تقع أراضي الأقساط

تقع في أراضي جباليا وبيت لاهيا (مشروع عامر ومشروع ناصر) وجزء منها في مدينة غزة بالإضافة إلى جزء من أراضي رفح جنوب قطاع غزة.

آلية حساب التسوية المالية

بعد أن يتم خصم نسبة الأرض المدفوع ثمنها عبر الأقساط القديمة وخصم استقطاعات الشوارع على الأرض يتم التسوية بعمل خصم كالتالي:

في حال التقسيط / يحصل المواطن على خصم بنسبة 65% من قيمة المبلغ المطلوب بعد التسوية ويتم السداد خلال 3 سنوات كحد أقصى على النحو التالي:

- 25% دفعة أولى عند الانتهاء من فتح معاملة التسجيل.
- 25% دفعة ثانية بعد عام من تاريخ فتح معاملة التسجيل.
- 25% دفعة ثالثة بعد عامين من تاريخ فتح معاملة التسجيل.
- 25% دفعة رابعة بعد ثلاث أعوام من تاريخ فتح معاملة التسجيل.

في حال الدفع كاش / يحصل المواطن على خصم بنسبة 75% من قيمة المبلغ المطلوب بعد التسوية.

يتم استقبال طلبات التسجيل للمواطنين الراغبين في التسوية في أراضي الأقساط خلال مدة 6 شهور من بداية يوم 2022/06/01م وحتى نهاية يوم 2022/11/30م في الإدارة العامة لأموال الحكومة - سلطة الأراضي.

في حالة عدم تقديم طلب لاستكمال دفع باقي الأقساط في القسائم المتعاقدة عليها سيتم تسجيل جزء من الأرض باسم المتعاقد الأساسي حسب نسبة المدفوعات المتبقية في سلطة الأراضي، وتسجيل باقي الأرض غير المسددة عنها باسم الحكومة.

وحدة العلاقات العامة - سلطة الأراضي www.pla.gov.ps [Landauth](https://www.facebook.com/Landauth)

4. لجنة التثمين الإلكتروني تُنجز تقدير أسعار الأراضي بقطاع غزة.

أنهت لجنة التثمين الإلكتروني في سلطة الأراضي أعمالها بتقدير أسعار 32802 قسيمة ضمن 660 بلوك بمساحة 280781.757 دونم من كامل أراضي قطاع غزة والبالغ مساحتها 365 كيلومتر مربع (الطابو و الأوقاف).



5. مشروع فرز الخرائط والملفات القديمة



6. مشروع أرشفة ملفات الإسكان القديم إلكترونياً



7. مشروع تدقيق ملفات 'الطابو' لسنة 2013



8. عقد دورة تدريبية بالمشاركة مع الهيئة المستقلة لحقوق الإنسان بعنوان:

"الممارسات الفضلى للعاملين في سلطة الأراضي من منظور حقوق الإنسان"



9. عقد ورشة عمل بعنوان

"أخلاقيات الوظيفة العامة ومدونة قواعد السلوك وتعريف عام بمهام سلطة الأراضي كمؤسسة حكومية"



10. عقد ورشة عمل لمناقشة التعديل المقترح على نص المادة رقم (15) من اللائحة التنفيذية لقانون الطبقات والشقق والمحلات - رقم (1) لعام 1996.



أوصى قانونيون وخبراء في مجال العقارات والتممين العقاري بضرورة إلزام أصحاب الأبراج تطويب الأرض وتسجيلها قبل الحصول على رخصة البناء. جاء ذلك خلال ورشة عمل نظمتها وحدة التخطيط والتطوير المؤسسي، ومن جهته أكد رئيس سلطة الأراضي المستشار/ د. عماد الباز على أن الهدف من عقد هذه الورشة المتخصصة هو تشجيع المواطنين على التسجيل وتثبيت ملكيات الشقق والطبقات للحفاظ على ممتلكاتهم.

11. البدء بحملة مركزية لمتابعة التعديلات على الأراضي الحكومية.



في إطار الجهود المبذولة لمتابعة التعديت على الأراضي الحكومية ومنعها شرعت سلطة الأراضي بحملة مركزية للتنقيش والمتابعة على الأراضي الحكومية في محافظي رفح وخانيونس.
وأوضح رئيس سلطة الأراضي انه ورغم المتابعة الدائمة للتعديت الا أنه يوجد هناك تجرؤ كبير وواضح من قبل المواطنين على التعدي بكل اشكاله ولفت الى أن سلطة الأراضي بدأت هذه الحملة في محافظة خانيونس وستتطلق خلال الايام القادمة في كافة محافظات القطاع في سبيل المحافظة على الأراضي الحكومية ومنع التعديت وازالة الحديثة منها.

12.الانتهاء من عملية إحصاء منازل المواطنين الواقعة ضمن مشروع تطوير شارع الرشيد " عنق الزجاجة ".



انتهت الطواقم الميدانية في الإدارة العامة لأملك الحكومة من عملية إحصاء منازل المواطنين الواقعة ضمن تطوير مشروع شارع الرشيد " منطقة عنق الزجاجة "وقالت سلطة الأراضي في بيان لها أنه تم اشعار وحصر أصحاب المنازل الواقعة ضمن المشروع الذي يهدف الى تطوير منطقة مخيم الشاطئ للاجئين غرب مدينة غزة، وحل الإشكاليات المرورية الخانقة في المكان إضافة الى تطوير الواجهة البحرية للمدينة بقيمة مالية تقدر حوالي ثلاثة ملايين دولار.

13. سلطة الأراضي تناقش الخطة التشغيلية وتطلق شعارها للعام 2023



أطلقت سلطة الأراضي شعارها للعام القادم 2023 والذي جاء تحت عنوان (ثبت ملكيتك - وطوب عقارك) وذلك في إطار الجهود التي تبذلها سلطة الأراضي لتشجيع المواطنين على تثبيت ملكياتهم وتسجيلها إضافة إلى العمل على تحسين الخدمات المقدمة للجمهور.



الملحق رقم (2): مشروع التسوية

تم بدء مشروع التسوية في تاريخ 2022/6/15 وبدء العمل لاستقبال الادعاءات في تاريخ 2022/06/17 كما تم تقديم 323 ادعاء حتى تاريخ 2022/12/30 تم رفع منها 270 بما مساحته 695 دونم.

#	البيان	يونيو	يوليو	أغسطس	سبتمبر	اكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
1	مساحة الأرض التي تم مسحها (دونم)	72	96	119	60	192	31	125
2	عدد الادعاءات المقدمة	50	80	34	50	37	30	42
3	عدد نشر جدول الادعاء	0	1	1	1	1	0	0
4	عدد نشر جدول حقوق	0	0	1	1	1	1	0
5	عدد الاعتراضات المقدمة	0	2	1	1	1	0	0
6	عدد جلسات النظر في الاعتراضات	0	0	0	0	0	0	0
7	عدد الملفات المعتمدة في الجلسة	0	0	0	0	0	0	0
8	عدد الشهادات الصادرة من الطابو	0	0	0	0	31	27	26

الملحق رقم (3): استقبال طلبات مشروع تسوية أراضي الأقساط

تم البدء باستقبال طلبات التسوية للمواطنين بتاريخ 2022-06-01 حتى نهاية يوم 2022-11-30، وبناءً على قرار لجنة متابعة العمل الحكومي تم تمديد استقبال الطلبات حتى 2023-05-30، حيث تم إنجاز:

#	البيان	الوحدة	العدد
1.	عدد المعاملات المفتوحة	ملف	300
2.	ادخال مشاريع الاسكان القديم على البرنامج المحوسب	ملف	3979
3.	ادخال معاملات قرعة خامسة على البرنامج المحوسب	مقسم	1000
4.	مساحة الأراضي المنقولة ملكيتها والمُسجلة	دونم	60.56
5.	نقل ملكية اسكان قديم	مقسم	14



الملحق رقم (3): ملخص التقرير في جدول

إجمالي الإنجاز	الوحدة	التفصيل	البيان
32590	عدد	المراجعين	معاملات الطابو
5195	عدد	معاملات المفتوحة	
5699	عدد	معاملات تم تدقيقها نهائياً	
14310	عدد	مستخرجات القيد	
1152	عدد	خلوات الطرف	
14854	عدد	شهادات التسجيل	
313	عدد	مشروعات تَسَلَمَت	
70	عدد	دعوة شهود	
69	عدد	إخطار عدلي	
43	عدد	تنفيذ عيني	
10694	عدد	إصدار عقود تسجيل	
1036	عدد	نشر وكالات	
5327	عدد	خلو طرف	
143	عدد	معاملات تتم متابعتها (إيجارات- بيوع- جمعيات)	
88	عدد	معاملات التسوية في العشوائيات	
279	عدد	فتح معاملات جديدة	
1132	عدد	معاملات يتم العمل عليها (أقساط)	
6944	عدد	ادخال وتدقيق بيانات مشاريع الإسكان القديمة	
118	عدد	مشروعات	
44	عدد	إبرام عقود	



3859	عدد	عدد المراجعين	المعاملات المساحية	
1326	عدد	عدد الطلبات المقدمة		
1201	عدد	الزيارات الميدانية		
58	عدد	قرارات التخصيصات		
299.102	دونم	مساحة الاراضي المخصصة		
22	عدد	إلغاء قرارات التخصيصات		
104.032	دونم	مساحة الاراضي الملغى تخصيصها		
847	عدد	المعاملات المنجزة مكتبياً		
997	عدد	اسقاط معاملات على منظومة GIS		
90	عدد	معاملات التسوية المعتمدة من اللجنة		
181.13	دونم	المساحات التي تمت عليها التسوية		
213	عدد	تعيين الحدود		
4347	عدد	المعاملات الواردة من جهات رسمية ومؤسسات ومواطنين		مكتب رئيس سلطة الأراضي
3462	عدد	المعاملات الصادرة إلى الجهات الرسمية والمؤسسات والمواطنين		
554	عدد	عدد المراسلات الصادرة إلى الأمانة العامة لمجلس الوزراء		
755	عدد	عدد المراسلات الواردة من الأمانة العامة لمجلس الوزراء		
1653	عدد	استقبال مواطنين		
اللجان				
21	عدد	لجنة شؤون الأراضي		
36	عدد	لجنة التخمين الحكومي والطابو		
24	عدد	اللجنة الفنية		



463	عدد	تصاميم ومونتاج فيديو	العلاقات العامة والإعلام
350	عدد	تصوير	
547	عدد	أخبار ومنشورات	
53	عدد	مقابلات إذاعية وتلفزيونية	
23	عدد	لقاءات مجتمعية وفعاليات	
65	عدد	متابعات	
648	عدد	شكاوي وجلسات استماع (اللقاء الأسبوعي)	
1721	عدد	الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية في المنطقة الجنوبية	المكاتب الفرعية
718	عدد	الإخطارات	
37	عدد	الإزالات	
70.02	دونم	مجموع المساحة التي تمت إزالتها	
681	عدد	محاضر الضبط	التخطيط والتطوير المؤسسي
12	عدد	إعداد التقارير الشهرية	
12	عدد	إعداد مؤشرات الأداء	
12	عدد	إنجاز وإدخال الخطة التشغيلية 2022	
1	عدد	إعداد إدراج الخطة التشغيلية 2023	
3	عدد	إعداد دراسات	
3	عدد	إعداد مقترحات مشاريع	



1977	عدد	طلعات السيارات	الشؤون الإدارية والمالية
8030	لتر	كمية الوقود المستهلك	
1110	لتر	كمية الوقود المُرجع	
85	عدد	طلبات صيانة السيارات	
326	عدد	طلبات صيانة للمبنى والأجهزة	
90%	نسبة	التزام الموظفين بالدوام	
377	عدد	معاملات ديوان الموظفين	
5415	عدد	الأرشفة الورقية	
6616	عدد	الأرشفة الإلكترونية	
3272	عدد	تداول ملفات بين الدوائر	
786	عدد	تصوير مستندات للمواطنين والمحاكم	
28,827,877	شيكيل	إيرادات سلطة الأراضي نقدي	
4,481,971	شيكيل	إيرادات سلطة الأراضي مستحقات	
17,335,279	شيكيل	ايراد الطابو نقدي	
3,407,031	شيكيل	ايراد طابو مستحقات	
1,016,648	شيكيل	ايراد المساحة نقدي	
119,380	شيكيل	ايراد مساحة مستحقات	
3,862,284	شيكيل	إيجارات مُحصلة	
8,590,146	شيكيل	أقساط مُحصلة	
302	عدد	الشبكات (تمديد شبكات - صيانة)	الحوسبة
649	عدد	الصيانة (حواسيب - طابعات - ماسح ضوئي)	
إنشاء وتطوير 65 برنامج وتطبيق لجميع إدارات سلطة الأراضي			



العدد	النشاط		
220	مخاطبات المحاكم والنيابة العامة		
611	شكاوى بحق المتعدين على الأراضي الحكومية		
41	تنازل عن شكاوى بحق المتعدين على الأراضي الحكومية		
83	عدد العقود المبرمة		
53	صياغة قانونية (قرارات وخلافه)		
50	شهادات محاكم وإفادات نيابة		
194	معاملات التصوير		
3318	استشارات قانونية		الشؤون القانونية
274	قضايا جديدة	قضايا التنفيذ	
226	تجديد		
128	تسديد		
402	إصدار أوامر حبس		
120	استرداد أوامر حبس		
37	مرافعات		
220	طلبات منع من السفر		
46	إلغاء منع من السفر		



مشروع التسوية		
695	دونم	مساحة الأرض التي تم مسحها (دونم)
323	عدد	عدد الادعاءات المقدمة
4	عدد	عدد نشر جدول الادعاء
4	عدد	عدد نشر جدول حقوق
5	عدد	عدد الاعتراضات المقدمة
84	عدد	عدد الشهادات الصادرة من الطابو
مشروع تسوية أراضي الأقساط		
300	ملف	عدد المعاملات المفتوحة
3979	ملف	ادخال مشاريع الاسكان القديم على البرنامج المحوسب
1000	مقسم	ادخال معاملات قرعة خامسة على البرنامج المحوسب
60.56	دونم	مساحة الأراضي المنقولة ملكيتها والمسجلة
14	مقسم	نقل ملكية اسكان قديم

مشاريع