



سلطة الأراضي الفلسطينية

الخطة التشغيلية لعام 2023

وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي

+972-8-2641121
+972-8-2641117

Info@pla.gov.ps
www.pla.gov.ps

غزة – تل الإسلام
شارع دمشق

فهرس المحتويات

3 الملخص التنفيذي
5 1. الباب الأول: الإطار العام للخطة
5 1.1 نبذة عن الدائرة الحكومية
9 1.2 منهجية وخطوات إعداد الخطة التشغيلية
10 1.3 منهجية متابعة وتقييم الخطة التشغيلية
12 1.4 واقع ومؤشرات سلطة الأراضي لعام 2022
14 التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية (SWOT)
18 الخطة التشغيلية - سلطة الأراضي 2023



الملخص التنفيذي

المحور الأول: يعتبر وجود إدارة للأراضي أمراً حيوياً لحفظ الملكيات العقارية ولحل النزاعات على الأراضي وكذلك تعتبر بنك المعلومات العقارية. وجاء تأسيس دوائر الطابو بموجب القانون العثماني الذي صدر في فترة الاهتمام المتزايد بالتنظيم الإداري من قبل الدولة العثمانية، وذلك عام 1274هـ (1857 م) وتم تأسيس دوائر مختلفة تعني بتسجيل الأراضي أسميت مصالح تسجيل الأراضي (دوائر الطابو). وتهدف سلطة الأراضي إلى تثبيت حق ملكية الأموال غير المنقولة وتوثيقه والمحافظة عليه وتسهيل ممارسته وتوفير قاعدة البيانات اللازمة لإنشاء نظام المعلومات الجغرافي والاستمرار في تحسين وتطوير نوعية الخدمات العقارية المقدمة لمتلقي الخدمة. حيث تعتبر سلطة الأراضي المسؤولة عن الخارطة والسجل في آن واحد.

المحور الثاني

تعتبر سلطة الأراضي الفلسطينية مؤسسة من مؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية، تأسست بناءً على مرسوم رئاسي صدر بتاريخ 05-06-2002 بعد أن كانت إدارة الأراضي تتبع سابقاً لوزراتي العدل والإسكان، وتم منحها الشخصية الاعتبارية المستقلة

والأهلية القانونية الكاملة لمباشرة جميع الأعمال والتصرفات التي تكفل تحقيق الأغراض التي قامت من أجلها وفقاً لأحكام القانون، وبذلك تعتبر سلطة الأراضي المرجعية الوحيدة لملكيات الأراضي، وكذلك المسؤولة عن الخارطة والسجل في آن واحد.

المحور الثالث

اعتمدت الخطة على قراءة معمقة لواقع عمل سلطة الأراضي وتحليله ووضع احتمالات أكثر ترجيحاً وذلك بناءً على تحديد الاحتياجات ودراسة نقاط القوة لتعزيزها ونقاط الضعف لمعالجتها، وذلك عبر التحليل للبيئة الداخلية والخارجية بمكوناتها السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، السكانية والبيئية، التكنولوجية والتشريعات والقوانين، وتم الاعتماد على تحليل SWAT في معرفتها.



1. الباب الأول: الإطار العام للخطة

1.1 نبذة عن الدائرة الحكومية

الرؤية: خدمات ومعلومات عقارية تعكس أرض الواقع.

الرسالة: السعي نحو تثبيت حق ملكية الأموال غير المنقولة للمواطنين وللحكومة والمؤسسات الأهلية والخاصة، وتنظيم العمل المساحي، وإدارة أملاك الحكومة معتمدة على تطبيق القوانين والأنظمة.

الأهداف العامة للإدارات المختلفة

مكتب رئيس سلطة الأراضي

الإشراف العام على تحقيق الأهداف الانتاجية والتطويرية ومتابعة التنفيذ من جميع الدوائر.

01

الادارة العامة للأراضي والعقارات "الطابو"

تقديم خدمات متميزة تعتمد على معلومات عقارية تسجيلية دقيقة وشاملة ومحدثة ومحوسبة.

02

الإدارة العامة للمساحة

تنظيم العمل المساحي وتقديم خدمات تعتمد على معلومات مساحية دقيقة.

03

الإدارة العامة لأملاك الحكومة

إدارة أملاك الحكومة المحافظة عليها.

04

الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية

تنمية وتطوير الموارد البشرية والمالية بغرض تقديم الخدمات وتحسين بيئة العمل.

05

وحدة الشؤون القانونية

تطبيق القانون.

06

وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات

حوسبة الخدمات المقدمة في سلطة الأراضي.

07

وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي

تطوير الخدمات المقدمة في سلطة الأراضي.

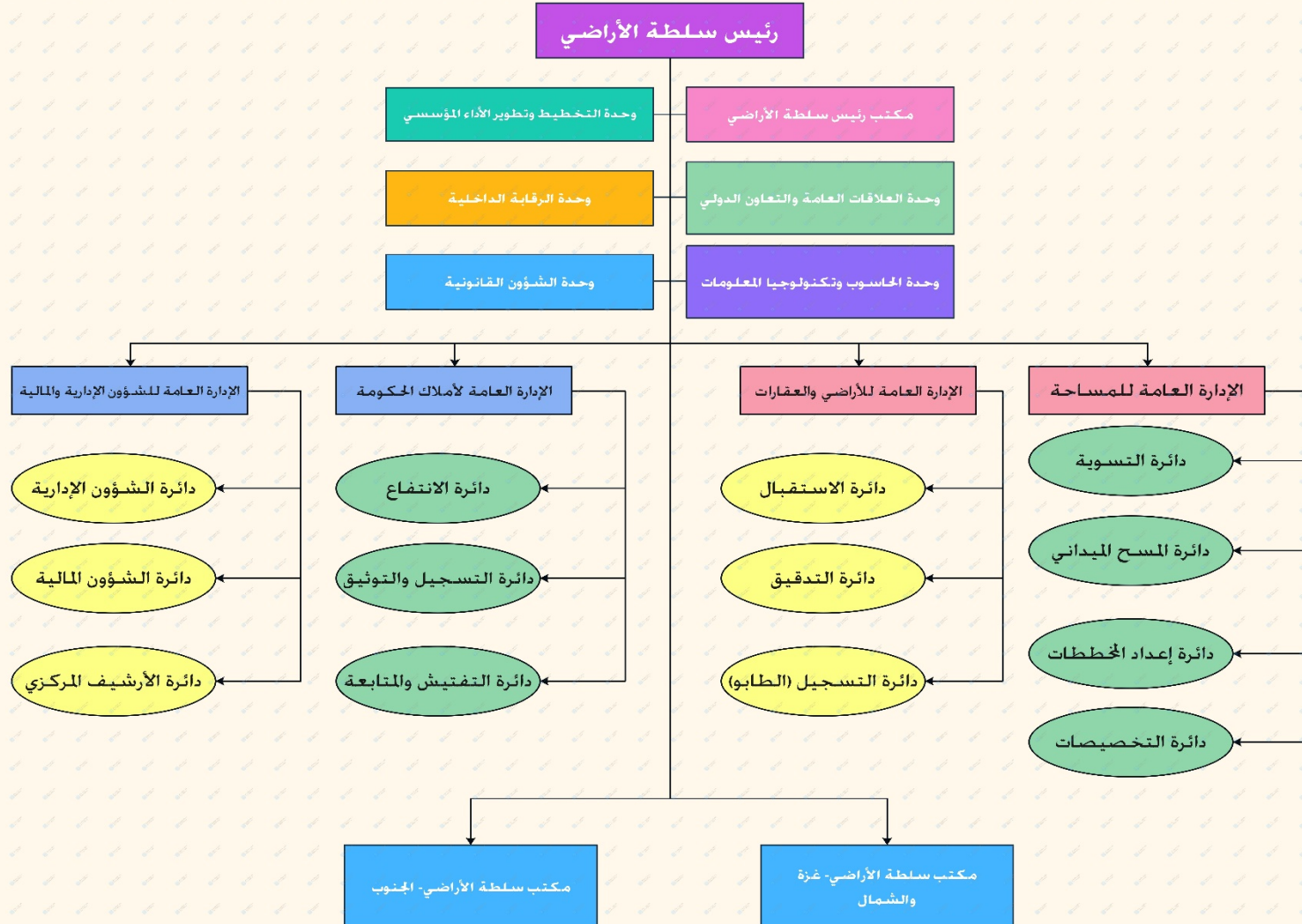
08

وحدة الرقابة الداخلية

الرقابة المالية والإدارية لجميع أعمال سلطة الأراضي.

09

الهيكل التنظيمي لسلطة الأراضي الفلسطينية



مهام سلطة الأراضي



1. انشاء قاعدة بيانات للأراضي ونظام (Land Information System) باستخدام نظم المعلومات الجغرافية GIS.
2. إدارة قطاع الأراضي والموارد الطبيعية بأسلوب فعال ومنصف ومتواصل بما يحقق المنفعة للجيل الحالي ويضمن استمرارية هذه المنفعة للأجيال المستقبلية.
3. متابعة إصدار منظومة قوانين الأراضي لدى المجلس التشريعي.
4. تسجيل وتوثيق حقوق الملكية وتنفيذ جميع العمليات المتعلقة بها.
5. تطوير وتحسين كفاءة الخدمات المقدمة لمتلقي الخدمة وبما يتلاءم مع معايير الجودة الشاملة.
6. توفير معلومات عقارية مطابقة لأرض الواقع تراعي احتياجات متلقي الخدمة.
7. توعية الرأي العام من خطورة وحرمة التعدي على الأراضي الحكومية.
8. تنظيم العمل المساحي وتوفير إحدائيات كل من القطع والقسائم.
9. ضمان توفير أراضي حكومية للمنافع العامة والخاصة.
10. المحافظة على الأراضي الحكومية من خلال حصرها وإزالة التعديات عنها إدارياً وقضائياً.
11. إتمام أعمال المساحة والتسجيل في المناطق التي لم تشملها أعمال التسوية.

1.2 منهجية وخطوات إعداد الخطة التشغيلية

1. قيام وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي في سلطة الأراضي بإعداد الخطة التشغيلية.
2. القيام بمجموعة من ورشات العمل والاجتماعات مع الإدارات المختلفة لتحديد نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات التي تواجه سلطة الأراضي.
3. تحديد أهداف سلطة الأراضي.
4. تحديد النشاطات والمسؤوليات في كل إدارة.
5. وضع مؤشرات القياس لكل هدف في كل إدارة.
6. توزيع مسودة الخطة على مدراء الإدارات لإبداء الملاحظات.
7. مراجعة الخطة من قبل المدراء العامون والمدراء والمعنيين.
8. اعتماد الخطة من قبل رئيس سلطة الأراضي.
9. توزيع الخطة على جميع الإدارات في سلطة الأراضي.
10. إدراج الخطة على البرنامج القياسي.



1.3 منهجية متابعة وتقييم الخطة التشغيلية

• توحيد نموذج التقارير الشهرية وذلك ليكون هو نفس الخطة التشغيلية و يتم متابعته شهريا.

• رفع التقارير المعتمدة من مدراء الإدارات إلى رئيس سلطة الأراضي للاطلاع عليها و اعتمادها.

• إعداد التقارير الربعية والنصف سنوية و السنوية الخاصة بالخطة.



مخطط منهجية متابعة الخطة التشغيلية



1.4 واقع ومؤشرات سلطة الأراضي لعام 2022

كانت الأراضي ولا تزال أهم مصادر الثروة الحقيقية الثابتة وتم وضع القوانين والأنظمة بشأنها بحيث يتمكن أصحابها والمتصرفون بها الانتفاع منها بقدر الانتفاع من البضائع والأموال المنقولة، فيبيعونها ويستدينون عليها باعتبارها أساساً للاعتماد المالي وهو العامل الذي يلعب دوراً هاماً في عالم التجارة والاقتصاد وتقلبت على أحكام الأراضي أدواراً متعددة فاختلفت أحوالها باختلاف العصور.

يعتبر وجود إدارة للأراضي أمراً حيوياً لحفظ الملكيات العقارية و لحل النزاعات على الأراضي وحفظ الحقوق، وتعتبر كذلك المرجع الإداري والتنظيمي لكل ما يتعلق بالأراضي الفلسطينية على المستوى الحكومي والمؤسسي والأهلي، وتشكل مع الجهات الأخرى المعنية الركيزة الأساسية لإرساء ووضع القوانين الخاصة بالأراضي والآليات اللازمة لتنفيذها وامتلاك معلومات وخرائط محوسبة تكون دقيقة شاملة لخدمة أغراض التنمية الشاملة وخدمة المتلقين بشفافية وعدالة.

والجدول أدناه يوضح أبرز المؤشرات في سلطة الأراضي

الوصف	النوع	البند
عدد الدونمات الحكومية التي يتم إزالة التعدي عنها خلال مدة زمنية معينة.	دونم	مساحات الأراضي المزال عنها التعدي
عدد الإخطارات التي يتم توزيعها على المُتعدين على الأراضي الحكومية.	عدد	الإخطارات التي تم توزيعها
عدد الزيارات الميدانية التي يتم التفتيش فيها على وجود تعدي على الأرض الحكومية من عدمه.	عدد	الجولات التفتيشية على الأراضي الحكومية
عدد المواطنين المُتعدين على الأراضي الحكومية والذين يتم تسوية أوضاعهم بحسب شروط معينة.	عدد	تسوية العشوائيات (عدد الافراد الذين تم تسوية وضعهم)
عدد العقود التي يتم إبرامها مع المواطنين- المؤسسات على الأراضي الحكومية.	عدد	العقود المبرمة لأمالك الحكومة
عدد العقود المبرمة في الإدارة العامة لتسجيل الأراضي والعقارات.	عدد	عقود التسجيل لأراضي مواطنين في الطابو
عدد مستخرجات القيد التي يطلبها المواطنون لملكياتهم العقارية.	عدد	مستخرجات القيد والكشف عن ملكية المواطنين

الوصف	النوع	البند
عدد شهادات التسجيل التي يطلبها المواطنون لإثبات ملكيتهم العقارية	عدد	شهادات التسجيل الصادرة عن الطابو
عدد الخرائط الصادرة من المرسم في الإدارة العامة للمساحة	عدد	الخرائط المنجزة من المساحة

الوصف	النوع	البند
عدد الطلعات المساحية التي يطلبها المواطنون بحسب نوعية المعاملة.	عدد	جولات ميدانية للمساحة
عدد الاستشارات التي يطلبها المواطنون والادارات المختلفة من الوحدة القانونية	عدد	الاستشارات القانونية
عدد القضايا المرفوعة في المحاكم لها علاقة بالأراضي	عدد	عدد قضايا الأراضي المفتوحة في المحاكم من قبل سلطة الأراضي
عدد القرارات الصادرة من محاكم قطاع غزة بخصوص الأراضي	عدد	عدد قرارات المحاكم الصادرة بخصوص الأراضي
القرارات الصادرة من قبل لجنة متابعة العمل الحكومي بشأن تخصيص الأراضي	عدد	قرارات التخصيص الصادرة عن لجنة البنية التحتية
عدد الشكاوي المقدمة من قبل سلطة الأراضي في النيابة العامة	عدد	شكاوي النيابة
عدد اجتماعات رئيس سلطة الأراضي الداخلية والخارجية	عدد	اجتماعات رئيس سلطة الأراضي
عدد اللجان المنعقدة بخصوص مواضيع الأراضي	عدد	المشاركة المجتمعية واللجان
قيمة الايراد النقدي الخاص بسلطة الأراضي	مبلغ	إيراد سلطة الأراضي بالشيكال نقدي
قيمة الايراد من المستحقات الخاص بسلطة الأراضي	مبلغ	إيراد سلطة الأراضي بالشيكال مستحقات

التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية (SWOT)

سلطة الأراضي الفلسطينية			اسم الدائرة الحكومية:	
ملاحظات	العدد	البيان	منهجية التحليل:	
-	1	ورشة عمل.		■
-	1	تقييم داخلي.		■
-	-	مشاركة من خارج الدائرة الحكومية		□

أولاً: تحليل البيئة الداخلية:

نقاط الضعف	نقاط القوة
1. أداء الوزارة	
<ul style="list-style-type: none"> • بيئة عمل مادية غير مناسبة. • ضعف في أساليب الرقابة الوقائية والتغذية الراجعة. • عدم وجود إحدائيات تحدد بلوكات القطاع وعدم مطابقتها على أرض الواقع. 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود دليل سياسات للإدارات الفنية مُطبق ومُحدث. • وجود دليل إجراءات مُطبق ومُحدث. • وضوح الإجراءات والعمليات الخاصة بالإدارات. • انفراد المؤسسة بالمعلومات العقارية. • وضوح رؤية سلطة الأراضي. • وجود أهداف استراتيجية واضحة لسلطة الأراضي. • وجود آلية واضحة للمتابعة من خلال المؤشرات والتقارير والتقييم المستمر. • اعتماد مبدأ النزاهة والشفافية في التعامل. • وجود خطة استراتيجية وتشغيلية مُطبقة.
2. الموارد البشرية	
<ul style="list-style-type: none"> • قلة الحوافز والمكافآت للعاملين. • ضعف نظام التدريب في سلطة الأراضي. 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود كوادر بشرية تتمتع بكفاءة عالية جداً في التعامل مع العمل سواء من ناحية فنية أو إدارية. • المصداقية والشفافية في التعامل مع الجميع.

نقاط الضعف	نقاط القوة
3. الهيكل التنظيمي	
<ul style="list-style-type: none"> • توزيع الموارد البشرية غير مناسبة مقارنة بحجم العمل. • صعوبة تسكين الموظفين المكلفين بمركز إشرافية لعدم توفر الشروط المعلنة عنها من قبل ديوان الموظفين. 	<ul style="list-style-type: none"> • تحديث الهيكل التنظيمي بشكل مستمر. • سهولة الاتصال والتواصل بين المستويات الإدارية. • وضوح الصلاحيات والمسؤوليات للموظفين. • آلية عمل منظمة ونظام تسجيل دقيق.
4. آلية اتخاذ القرار	
<ul style="list-style-type: none"> • عدم تكامل بيانات سلطة الأراضي. • محدودية المعلومات اللازمة لاتخاذ القرار. • غياب أساسيات العمل المساحي لعدم وجود شبكة احداثيات تغطي قطاع غزة. • تضارب الملكيات بين الحكومة والمواطنين. • عدم امتلاك سلطة الأراضي القرار باتخاذ أي إجراء متعلق بالأراضي الحكومية. 	<ul style="list-style-type: none"> • وجود مرجعيات حكومية لاتخاذ القرارات. • وجود مجلس لسلطة الأراضي يمتلك القدرة على اتخاذ القرارات. • العمل بتفويض الصلاحيات لفئة كبيرة من متخذي القرار. • المسؤولية عن الخارطة والسجل في أن واحد. • وجود لجان داخلية وخارجية لاتخاذ القرار في معظم المسائل الفنية في سلطة الأراضي.
5. الخدمة المقدمة والعلاقة مع الشركاء	
<ul style="list-style-type: none"> • عدم حوسبة جميع الخدمات المقدمة لمتلقي الخدمة. • ضعف الاستجابة لطلبات متلقي الخدمة. • ضعف التمويل المناسب لإنجاز المشاريع المطلوبة. • ضعف التوعية بمهام وإجراءات الدائرة لمتلقي الخدمة. • ضعف الجانب الإعلامي في التشبيك مع الشركاء. • عدم توفر المعدات اللازمة لتقديم الخدمات وخاصة المساحية. 	<ul style="list-style-type: none"> • المصداقية والشفافية والمساواة في التعامل مع الجميع. • وجود بيئة ملائمة لتقديم الخدمة. • توفر معلومات عن الخدمات المقدمة لمتلقي الخدمة قنوات التواصل. • وضوح آليات تقديم الخدمات. • نشر دليل الخدمات على موقع سلطة الأراضي ومع الحساب الموحد. • وجود سياسة واضحة لتقديم الخدمة.
6. النظم الإدارية والمالية والمعلوماتية	
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف نظم الامن والحماية للمعلومات. • وجود دليل سياسات غير كامل. 	<ul style="list-style-type: none"> • معلومات محوسبة وموثقة إلكترونياً يسهل الوصول إليها. • وجود نظام مالي مُحوسب ومُطبق بشكل كامل.

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> وجود نظام إداري يعتمد على قانون الخدمة المدنية. وجود دليل إجراءات مُطبق ومُحدث. وجود سياسة واضحة لتزويد متلقي الخدمة بالمعلومات. 	<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود سياسات واضحة للترقيات. عدم وجود سياسات واضحة للتدوير الوظيفي.

ثانياً: تحليل البيئة الخارجية:

التحديات	الفرص
1. المتغيرات السياسية	
<ul style="list-style-type: none"> الوضع السياسي غير الآمن وغير المستقر. الانقسام الفلسطيني وتأثيره السلبي على الحالة العامة في قطاع غزة. ضعف التعاون مع المؤسسات الدولية لحساسية الوضع السياسي. 	<ul style="list-style-type: none"> برامج الإصلاح والتطوير المستمرة. وجود تقهم لاحتياج سلطة الأراضي في تسهيل تقديم الخدمات لمتلقي الخدمة.
2. المتغيرات الاقتصادية	
<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود آلية فعالة لتحصيل مستحقات سلطة الأراضي. عدم اهتمام المواطنين بدفع ما تبقى عليهم من أقساط قديمة. توارث المشكلات من الحكومات السابقة، (من الحاكم المصري حتى الآن). الفقر والبطالة (ركود السوق العقاري). محدودية الموارد المالية. ضعف الوعي لدى مُتلقي الخدمة لتسجيل الشقق والطبقات. 	<ul style="list-style-type: none"> الحاجة المستمرة للمعلومات العقارية وتنوعها. انفراد المؤسسة بالمعلومات العقارية. الحاجة المستمر للخدمات المساحية. ارتباط حركة تسجيل الأراضي بالسوق العقارية.
3. المتغيرات الاجتماعية	
<ul style="list-style-type: none"> المفاهيم المجتمعية الخاطئة السائدة في ثقافة المجتمع مثل "الواسطة والمحسوبية واستحلال التعدي على الأراضي الحكومية". 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة الوعي لدى الجمهور بضرورة تسجيل الأراضي.

التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> • عدم وجود وعي لدى المواطن للحفاظ على أملاك الحكومة. • عدم حصول المواطن لخارطة مع الكوشان توضح ملكيته • يُمكن أن يخلق الكثير من الإشكاليات بين المواطنين يؤدي إلى النزاعات. 	
4. المتغيرات السكانية والبيئية	
<ul style="list-style-type: none"> • الاكتظاظ السكاني أدى لمحدودية الأراضي الحكومية. • اللجوء إلى التوسع العمودي (العمارات والأبراج) لعدم توفر أراضي لتلبية احتياجات المواطنين. • وجود العشوائيات التي لم يتم تسويتها. • جميع أراضي غزة ما زالت على الشيوخ. • عدم مطابقة الملكيات على أرض الواقع. 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة الطلب على الخدمات المقدمة من سلطة الأراضي. • العمل على مشاريع التسوية. •
5. المتغيرات التكنولوجية	
<ul style="list-style-type: none"> • عدم القدرة على مواكبة التطور التكنولوجي الحالي. • عدم وجود خط إنترنت (فايبر) بسلطة الأراضي. • ضعف تكامل البيانات بين المؤسسات الحكومية. • ضعف الثقافة السائدة بأهمية التحول الرقمي. • ضعف الإمكانيات اللازمة للتحول الرقمي. 	<ul style="list-style-type: none"> • التطور التكنولوجي الهائل وإمكانية مواكبته لتحقيق أهداف العمل بشكل متميز.
6. التشريعات والقوانين	
<ul style="list-style-type: none"> • القوانين والتشريعات التي تنظم عمل الأراضي والعقارات قديمة جداً ولا تتناسب مع الواقع الحالي. • عدم وجود محكمة مختصة لحل النزاعات في الأراضي والملكيات. • عدم وجود رباط ناظم للسوق العقاري ومكاتب المساحة. • صعوبة الفصل في نزاعات الأراضي للكثير من الإشكاليات التنظيمية والفنية. 	<ul style="list-style-type: none"> • التعاون الفعال والتنسيق المستمر مع المؤسسات والوزارات المعنية. • رئيس سلطة الأراضي متخصص بالقانون. • وجود مشاريع لقوانين تنظم عمل سلطة الأراضي.

الخطة التشغيلية - سلطة الأراضي 2023

الخطة التشغيلية لسلطة الأراضي لعام 2023																	
الهدف الرئيسي(0%) : قواعد بيانات الملكيات العقارية موثوقة ومحدثة ومتطابقة إلكترونياً وخرائطها مع سجلات آمنة ومستقرة الوزن : (50)																	
الهدف الفرعي(0%) : حوسبة المعلومات العقارية بشكل متكامل الوزن : (50)																	
البرنامج(0%) : كوشان و خارطة الوزن : (20) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
55	1	375	375	375	375	328.78	1182.5	0	0	0		0	الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	1500	عدد المعاملات المفتوحة	النشاط(0%) : فتح معاملات بيع بخرائط وإحداثيات الوزن : (55)
45	2	0	0	1	1	269.00	967.5	0	0	0		0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	2	عدد الورش	النشاط(0%) : ورش عمل للموظفين و الكتبة الوزن : (45) (
البرنامج(0%) : أرشفة هويات و سجلات طابو الوزن : (10) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
40	1	10000	10000	10000	10000	239.11	860	0	0	0		0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	40000	عدد الهويات	النشاط(0%) : استكمال مشروع أرقام الهويات الوزن : (40)
60	1	40	30	30	0	358.67	1290	0	0	0		0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	100	عدد السجلات المطبوعة	النشاط(0%) : طباعة سجلات ورقية الوزن : (60)

البرنامج(0%) : تسجيل إفراد مشاريع الموظفين الوزن : (10) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
50	2	0	0	50	50	298.89	1075	0	0	0		0	وحدة // الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-// فعال	الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	100	عدد القسائم	النشاط(0%) : تسجيل عقود على القسائم الجديدة الوزن : (50)
50	2	0	0	50	50	298.89	1075	0	0	0		0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	100	عدد القسائم	النشاط(0%) : إفراد قسائم جديدة الوزن : (50)
البرنامج(0%) : زيادة الإيراد العام الوزن : (10) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
15	2	296	296	297	297	89.67	322.5	0	0	0		0	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	1186	عدد ملفات الايجارات التي تم متابعتها في التحصيل	النشاط(0%) : متابعة المبالغ المالية المستحقة على معاملات الإيجارات وعمل اتفاق و سداد المبلغ الوزن : (15)
20	2	207	207	207	208	119.56	430	0	0	0		0	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	829	عدد ملفات البيوع التي تتم متابعتها في التحصيل	النشاط(0%) : متابعة المبالغ المالية المستحقة على معاملات البيوع وعمل اتفاق و سداد المبلغ الوزن : (20)
15	1	62	62	63	63	89.67	322.5	0	0	0		0	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	250	عدد أعضاء الجمعيات الإسكانية الذين تتم متابعتهم في التحصيل	النشاط(0%) : متابعة المبالغ المالية المستحقة على الجمعيات الإسكانية وعمل اتفاق و سداد المبلغ الوزن : (15)
20	3	20	20	20	20	119.56	430	0	0	0		0	الإدارة العامة لأملاك	الإدارة العامة لأملاك	80	عدد معاملات	النشاط(0%) : متابعة المبالغ المالية التي تم تحصيل المبالغ

الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
10	1	30	30	30	30	59.78	215	0	0	0	0	0	الحكومة-فعال	الأقساط التي تم متابعتها في التحصيل			المالية المستحقة عليها في أراضي الأقساط الوزن: (20)
10	1	30	30	30	30	59.78	215	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	عدد القضايا المفتوحة	120		النشاط(0%) : فتح قضايا تنفيذية جديدة الوزن: (10)
5	1	60	60	60	60	29.89	107.5	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	عدد أوامر الحبس	240		النشاط(0%) : إصدار أوامر حبس ومنع من السفر بحق غير الملتزمين بالدفع الوزن: (5)
10	1	50	50	50	50	59.78	215	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	عدد القضايا المجددة	200		النشاط(0%) : تجديد القضايا التنفيذية المفتوحة الوزن: (10)
البرنامج(0%) : تطوير حوسبة أملاك الحكومة الوزن: (13) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
10	1	55	55	55	55	59.78	215	0	0	0	0	0	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	عدد الملفات التي تم إدخالها و تحويلها للأرشيف	220		النشاط(0%) : استكمال تدقيق وإدخال معاملات البيوع و الإيجارات القديمة الوزن: (10)
10	2	296	296	297	297	59.78	215	0	0	0	0	0	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	عدد الملفات التي سيتم متابعتها في الإيجارات	1186		النشاط(0%) : تدقيق ومتابعة و تصويب ملفات الإيجارات الوزن: (10)
10	1	12	12	13	13	59.78	215	0	0	0	0	0	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	عدد المعاملات المتوقع فتحها للإيجارات	50		النشاط(0%) : فتح معاملات ايجارات جديدة الوزن: (10)
10	1	207	207	207	208	59.78	215	0	0	0	0	0	الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	عدد الملفات التي سيتم متابعتها في البيوع	829		النشاط(0%) : تدقيق ومتابعة ملفات البيوع الوزن: (10)

10	2	12	12	13	13	59.78	215	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	50	عدد المعاملات المتوقع فتحتها	النشاط(0%): فتح معاملات بيوع جديدة الوزن: (10)	
10	2	125	125	125	125	59.78	215	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	500	عدد أسماء أعضاء الجمعيات التعاونية التي سيتم متابعتها	النشاط(0%): تدقيق و متابعة أسماء ملفات الجمعيات الاسكانية الوزن: (10)	
10	1	0	1	0	0	59.78	215	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	1	عدد المعاملات المتوقع فتحتها للجمعيات الإسكانية	النشاط(0%): فتح معاملات جمعيات إسكان جديدة الوزن: (10)	
5	1	25	25	25	25	29.89	107.5	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	100	عدد ملفات مشاريع الاسكان القديم	النشاط(0%): أرشفة عمارات الاسكان القديم الوزن: (5)	
5	3	725	725	725	725	29.89	107.5	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	2900	عدد ملفات مشاريع الاسكان القديم	النشاط(0%): ادخال مشاريع إسكان قديم الوزن: (5)	
10	3	75	75	75	75	59.78	215	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	300	عدد ملفات القرعة الخامسة	النشاط(0%): استكمال إدخال القرعة الخامسة الوزن: (10)	
5	2	160	160	160	160	29.89	107.5	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	640	وحدة /// الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	عدد ملفات أقساط رفح	النشاط(0%): تدقيق البيانات المدخلة الخاصة بأراضي الأقساط الوزن: (5)
5	1	112	112	113	113	29.89	107.5	0	0	0	0	الإدارة العامة لأمولاك الحكومة-فعال	450	وحدة /// الحاسوب	عدد ملفات أقساط رفح	النشاط(0%): إدخال بيانات أراضي أقساط رفح الغير مدخلة الوزن: (5)

البرنامج(0%) : معاملات الأقساط و الإسكان القديم و المعسكرات الوزن : (8) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	50	50	50	50	119.56	430	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	200	عدد المعاملات المفتوحة	النشاط(0%) : فتح معاملات جديدة أقساط الوزن : (20)
20	1	50	50	50	50	119.56	430	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	200	عدد المعاملات التي يتم متابعتها	النشاط(0%) : متابعة ملفات مفتوحة في الاقساط الوزن : (20)
20	1	5	5	6	6	119.56	430	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات-فعال	22	عدد المعاملات التي يتم متابعتها	النشاط(0%) : متابعة معاملات لجان أراضي أقساط الوزن : (20)
20	1	10	10	10	10	119.56	430	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	40	عدد المعاملات المفتوحة في أراضي الإسكان القديم	النشاط(0%) : فتح معاملات إسكان قديم الوزن : (20)
20	1	10	10	10	10	119.56	430	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	40	عدد المعاملات المتابعة في أراضي الإسكان القديم	النشاط(0%) : متابعة ملفات مفتوحة في الإسكان القديم الوزن : (20)

البرنامج(0%) : متابعة رفع معاملات على Gis الوزن : (5) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
50	1	75	75	75	75	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	300	عدد الملفات المحولة	النشاط(0%) : متابعة أراضي أقساط منقولة ملكيتها الوزن : (50)
50	3	500	500	500	500	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	2000	عدد الملفات المحولة	النشاط(0%) : متابعة تنزيل المعلومات من الأرشفة الالكترونية إلى مشاريع الاسكان القديم الوزن : (50)
البرنامج(0%) : تصويب وضع العشوائيات(بيت حانون-مرابطين-2 حمامية-2-أمريكية-النمساوي-بئر النعجة) الوزن : (5) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
34	1	62	62	63	63	203.24	731	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	250	عدد الملفات الورقية التي تم تجهيزها لتصويب وضعها	النشاط(0%) : تجهيز القرارات الخاصة بتسوية العشوائيات الوزن : (34)
33	1	9	9	10	10	197.27	709.5	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	38	عدد المعاملات التي تسوية وضعها	النشاط(0%) : تسوية العشوائيات الوزن : (33)
33	3	0	1	1	1	197.27	709.5	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	3	عدد العشوائيات التي سيتم تخطيطها واعتمادها	النشاط(0%) : تنظيم وتخطيط و تطوير العشوائيات الوزن : (33)

البرنامج(0%) : استكمال تصويب الإجراء الزراعية على الأراضي الحكومية الوزن : (5) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4 ر	3 ر	2 ر	1 ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
100	3	37	37	38	38	597.78	2150	0	0	0		0		الإدارة العامة لأملاك الحكومة-فعال	150	مساحة الأراضي الحكومية المستأجرة	النشاط(0%) : تصويب وضع الايجارات الزراعية القديمة الوزن : (100)
البرنامج(0%) : تطوير الطريقة المتبعة في ترميز المستندات الحديثة بالنظام الجديد والعمل بها الوزن : (3) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4 ر	3 ر	2 ر	1 ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
100	1	1	0	0	0	597.78	2150	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	1	نظام محوسب وعدد المعاملات المطبقة على النظام	النشاط(0%) : تطبيق نظام الباركود في الأرشفة الورقية للملفات الوزن : (100)
البرنامج(0%) : أرشفة ورقية وإلكترونية للملفات المحالة من الإدارات الوزن : (5) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4 ر	3 ر	2 ر	1 ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
30	1	1038	1038	1037	1037	179.33	645	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	4150	عدد الملفات المحالة	النشاط(0%) : أرشفة ورقية للملفات المنتجة من الادارات(طابو-أملاك-مساحة) الوزن : (30)
30	1	1038	1038	1037	1037	179.33	645	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	4150	عدد الملفات المؤرشفة	النشاط(0%) : أرشفة الكترونية للملفات المحالة الوزن : (30)
40	1	613	613	612	612	239.11	860	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	2450	عدد الملفات	النشاط(0%) : أرشفة ورقية والكترونية للمستندات المستحدثة للملفات الوزن : (40)

البرنامج(0%) : تداول واطاحة الوثائق ورقياً للمواطنين و الإدارات في سلطة الأراضي بالجودة والسرعة المناسبة الوزن : (3) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
50	1	295	295	295	295	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	1180	عدد الملفات المحولة للإدارات	النشاط(0%) : تداول الملفات بين الادارات الوزن : (50)
50	1	150	150	150	150	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	600	عدد الطلبات	النشاط(0%) : تقديم خدمات للمراجعين(تصوير مستندات) الوزن : (50)
البرنامج(0%) : الوصول إلى تكامل البيانات القديمة ورقياً والكترونياً الوزن : (3) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
30	1	50	50	50	50	179.33	645	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	200	عدد الملفات المؤرشفة	النشاط(0%) : استكمال حوسبة مستندات وخرائط للمساحة الوزن : (30)
30	1	500	500	500	500	179.33	645	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	2000	عدد الملفات المؤرشفة	النشاط(0%) : ربط البيانات المدخلة في أملاك الحكومة الكترونياً الوزن : (30)
40	1	500	500	500	500	239.11	860	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	2000	عدد الملفات المؤرشفة	النشاط(0%) : ارفشة الكترونية للملفات الطابو غير المدخلة الوزن : (40)

الهدف الفرعي(0%) : ضبط العمل المساحي في المعاملات المساحية (أراضي الطابو - التسوية الوزن : (22)																	
البرنامج(0%) : ترقية قاعدة البيانات الجغرافية المركزية الوزن : (20) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
30	1	125	125	125	125	179.33	645	0	0	0		0		الإدارة العامة للمساحة-فعال	500	عدد السجلات و الملفات	النشاط(0%) : أرشفة معاملات (30)
40	1	95	0	0	0	239.11	860	0	0	0		0		الإدارة العامة للمساحة-فعال	95	نسبة التطابق	النشاط(0%) : معالجة طبقة القسائم (ارجاع مكاني) الوزن : (40)
30	1	0	0	1	1	179.33	645	0	0	0		0		الإدارة العامة للمساحة-فعال	2	عدد المشاركات	النشاط(0%) : المشاركة في لجنة NSDI الوزن : (30)
البرنامج(0%) : تحديث منظومة الاستعلام وتطبيق المحمول الوزن : (20) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
50	1	1	1	1	1	298.89	1075	0	0	0		0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	الإدارة العامة للمساحة-فعال	4	عدد الاستعلامات	النشاط(0%) : تطوير و تحديث بيانات GIS لاستعلام الجمهور عبر الويب الوزن : (50)
50	1	1	1	1	1	298.89	1075	0	0	0		0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات- فعال	الإدارة العامة للمساحة-فعال	4	عدد مرات التحديث ربعي	النشاط(0%) : تحديث بيانات تطبيق الهاتف للموظفين الوزن : (50)
البرنامج(0%) : برنامج الافراز لمشاريع الموظفين الوزن : (20) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
40	1	0	0	0	3	239.11	860	0	0	0		0		الإدارة العامة للمساحة-فعال	3	عدد المشاريع المنجزة	النشاط(0%) : إفراز مشاريع مدينة حمد -الاسراء 1-الاسراء 2 الوزن : (40)

40	1	0	1	1	0	239.11	860	0	0	0	0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	2	عدد المخططات	النشاط(0%) : إفراز مشروع البراق الجنوبي و الشمالي الوزن (40) :		
20	1	2	0	0	0	119.56	430	0	0	0	0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	2	عدد المشاريع المنجزة	النشاط(0%) : افراز مشروع المبادلات الوزن : (20)		
البرنامج(0%) : معالجة قطعة 1776 أقساط الوزن : (20) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
60	1	269	0	0	0	358.67	1290	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	269	عدد القسائم	النشاط(0%) : تجهيز خرائط بالقطعة 1776 بعد المعالجة الوزن : (60)	
30	1	269	0	0	0	179.33	645	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	269	عدد القسائم	النشاط(0%) : مطابقة المخطط المعالج بالمساحة المسجلة الوزن : (30)	
10	1	269	0	0	0	59.78	215	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	269	عدد القسائم	النشاط(0%) : اصدار مخطط نهائي للقطعة 1776 الوزن : (10)	
البرنامج(0%) : تصنيف الخرائط المصورة الوزن : (20) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
50	1	2250	2250	2250	2250	298.89	1075	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	الإدارة العامة للمساحة-فعال	9000	عدد الخرائط	النشاط(0%) : توزيع الخرائط على موظفين دائرة المخططات الوزن : (50)
50	1	2250	2250	2250	2250	298.89	1075	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	الإدارة العامة للمساحة-فعال	9000	عدد مرات التحديث ربعي	النشاط(0%) : ربط الخرائط المصورة ببرنامج المساحة الالكتروني الوزن : (50)

الهدف الفرعي(0%) : تطوير نظام رقابي شامل للحفاظ على أملاك الحكومية الوزن : (28)																	
البرنامج(0%) : تحديد وحصر الأراضي الحكومية الوزن : (40) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	3	3	3	3	119.56	430	0	0	0		0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	12	عدد الخرائط المطبوعة	النشاط(0%) : طباعة خرائط الأراضي الحكومية و توقيع التعديلات عليها الوزن : (20)
5	1	3	3	3	3	29.89	107.5	0	0	6000		0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	12	عدد الصور	النشاط(0%) : تصوير الأراضي الحكومية بشكل دوري الوزن : (5)
15	3	25	25	25	25	89.67	322.5	0	0	100		0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	100	عدد القسائم	النشاط(0%) : تحديث بيانات التعديلات منظومة GIS الوزن : (15)
30	1	0	0	1	0	179.33	645	0	0	100		0	وحدة // الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-// فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	1	توفر الصلاحية	النشاط(0%) : التواصل مع وزارة الداخلية والاتصالات لتفعيل منظومة تكامل البيانات الوزن : (30)
30	1	1	1	1	1	179.33	645	0	0	200		0		دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	4	عدد الورش	النشاط(0%) : ورش عمل مع الادارات العامة بالسلطة لمناقشة حول التعديلات الوزن : (30)
البرنامج(0%) : حماية الأراضي الحكومية الوزن : (40) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
5	1	0	0	0	1	29.89	107.5	0	0	0		0	وحدة // التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي -// فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	1	اعداد الدليل	النشاط(0%) : اعداد دليل إجراءات التفتيش و المتابعة الوزن : (5)

40	1	175	175	175	175	239.11	860	0	0	15000	0	مكتب سلطة الأراضي - الجنوب-فعال; مكتب سلطة الأراضي - غزة والشمال-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	700	عدد الزيارات	النشاط(0%): تنظيم جولات ميدانية و متابعة الأراضي الوزن (40):
5	1	3	3	3	3	29.89	107.5	0	0	300	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	12	عدد الجولات	النشاط(0%): تنظيم جولات رقابة مركزية و حملات متابعة الاراضي الحكومية الوزن: (5)
10	1	250	250	250	250	59.78	215	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	1000	عدد المحاضر	النشاط(0%): تحرير محاضر الضبط القضائي و التقرير الفنية للاراضي المتعددي عليها الوزن: (10)
10	1	250	250	250	250	59.78	215	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال;	1000	عدد الاخطارات	النشاط(0%): توزيع اخطارات على المتعدين الوزن: (10)
5	1	20	20	20	20	29.89	107.5	0	0	15000	0	مكتب سلطة الأراضي - غزة والشمال-فعال; مكتب سلطة الأراضي - الجنوب-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	80	عدد التعديلات المزالة	النشاط(0%): إزالة التعديلات على الأراضي الحكومية الوزن: (5)
5	1	0	0	0	1	29.89	107.5	0	0	100	0	الإدارة العامة للمساحة-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	1	تحديث البيانات	النشاط(0%): تحديث بيانات الاراضي التي تم تسويتها مع المتعدين الوزن: (5)
5	1	4	4	4	3	29.89	107.5	30000	0	30000	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	15	عدد النقاط	النشاط(0%): توفير نقاط حراسة للأراضي الحكومية بمناطق تعديلات نشطة الوزن: (5)

5	2	48	48	48	48	29.89	107.5	0	0	4000	0	مكتب سلطة الأراضي - الجنوب-فعال; مكتب سلطة الأراضي - غزة والشمال-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	192	عدد الجولات	النشاط(0%): المتابعة الميدانية للتخصيصات و الأيجارات و البيوع الوزن: (5)	
10	1	3	3	2	2	59.78	215	0	3000	400	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	دائرة التفتيش والمتابعة-فعال	10	عدد مرات التنسيق	النشاط(0%): التنسيق مع الجهات ذات العلاقة للازمات الوزن: (10)	
البرنامج(0%): المتابعة القانونية للمتعددين على الأراضي الحكومية الوزن: (20) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها.)																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
50	1	40	40	40	40	298.89	1075	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	وحدة الشؤون القانونية-فعال	160	عدد الشكاوي	النشاط(0%): تقديم شكاوي جديدة بناء على محاضر الضبط الوزن: (50)
40	1	25	25	25	25	239.11	860	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	وحدة الشؤون القانونية-فعال	100	عدد الشكاوي المتابعة	النشاط(0%): متابعة الشكاوي المدورة بحق المتعددين على الأراضي الحكومية الوزن: (40)
10	1	25	25	25	25	59.78	215	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	وحدة الشؤون القانونية-فعال	100	عدد اللوائح	النشاط(0%): متابعة لوائح الاتهام الوزن: (10)
الهدف الرئيسي(0%): تقديم خدمات عقارية مميزة بأساليب وتقنيات تكنولوجية حديثة تلبى احتياجات متلقي الخدمة الوزن: (25)																	
الهدف الفرعي(0%): تطوير البيئة القانونية المتعلقة بالعقارات الوزن: (20)																	
البرنامج(0%): زيادة الوعي القانوني لدى موظفين سلطة الأراضي الوزن: (40) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها.)																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
30	1	0	1	0	1	179.33	645	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد الورش	النشاط(0%): عقد ورش عمل تثقيفية الوزن: (30)
60	1	0	1	0	1	358.67	1290	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد الورش	النشاط(0%): عقد دورات تدريبية قانونية الوزن: (60)

10	1	0	1	0	1	59.78	215	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد الدورات	النشاط(0%) : عقد دورات تخصيصية لموظفي الوحدة القانونية الوزن : (10)	
البرنامج(0%) : متابعة القضايا المرفوعة من أو ضد سلطة الأراضي الوزن : (30) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
25	1	25	25	25	25	149.44	537.5	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	100	عدد القضايا	النشاط(0%) : متابعة القضايا الحقوقية من وضد سلطة الأراضي الوزن : (25)	
25	1	8	8	8	8	149.44	537.5	-1	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	32	عدد القضايا	النشاط(0%) : متابعة القضايا الادارية ضد سلطة الأراضي الوزن : (25)	
25	1	10	10	10	10	149.44	537.5	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	40	عدد المذكرات	النشاط(0%) : إعداد مذكرات قانونية للنيابة الوزن : (25)	
25	1	10	10	10	10	149.44	537.5	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	40	عدد الشهادات	النشاط(0%) : أداء شهادات الوزن : (25)	
البرنامج(0%) : تقديم الاستشارات القانونية الداعمة للإدارات في سلطة الأراضي الوزن : (30) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	180	180	180	180	119.56	430	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	720	عدد المكاتبات	النشاط(0%) : ابداء الرأي القانوني في الرد على المكاتبات الداخلية والخارجية الوزن : (20)	
20	1	5	5	5	5	119.56	430	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	20	عدد القرارات	النشاط(0%) : صياغة القرارات الخاصة بعمل سلطة الأراضي الوزن : (20)	
20	1	25	25	25	25	119.56	430	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	100	عدد المشاركات	النشاط(0%) : المشاركة في اللجان الداخلية والخارجية المؤقتة و الدائمة الوزن : (20)	

20	1	5	5	5	5	119.56	430	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	20	عدد العقود المصاغة	النشاط(0%) : صياغة كافة العقود ما بين سلطة الاراضي وجهات خارجية أو أفراد الوزن : (20)	
20	1	15	15	15	15	119.56	430	0	0	0	0	0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	60	عدد الملفات المدققة	النشاط(0%) : تدقيق ملفات أملاك الحكومة الوزن : (20)	
الهدف الفرعي(0%) : تعزيز العلاقة مع الجهات القضائية والقانونية الوزن : (17)																	
البرنامج(0%) : توطيد العلاقة مع الجهات القضائية والتشريعية وجهات إنفاذ القانون الوزن : (100) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
10	1	0	1	0	1	59.78	215	0	0	0		0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : عقد لقاءات مع نيابة جرائم الاموال و المؤسسات الوزن : (10)	
20	1	0	1	0	1	119.56	430	0	0	0		0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : عقد لقاءات مع رؤساء النيابة الكلية والجزئية الوزن : (20)	
20	1	0	1	0	1	119.56	430	0	0	0		0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : عقد لقاءات مع نيابة دعاوي الحكومة الوزن : (20)	
5	1	0	1	0	1	29.89	107.5	0	0	0		0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد التواصل	النشاط(0%) : التواصل مع الأدلة الجنائية والمباحث العامة الوزن : (5)	
30	1	0	1	0	1	179.33	645	0	0	0		0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : عقد لقاءات مع مأموري التنفيذ الوزن : (30)	
5	1	0	1	0	1	29.89	107.5	0	0	0		0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : عقد لقاءات مع المجلس التشريعي الوزن : (5)	
10	1	0	1	0	1	59.78	215	0	0	0		0	وحدة الشؤون القانونية-فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : عقد لقاءات مع ديوان الفتوى والتشريع الوزن : (10)	

الهدف الفرعي(0%) : تجويد الخدمات المقدمة الوزن : (63)																	
البرنامج(0%) : زيادة الإيراد العام الوزن : (25) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	250	250	250	250	119.56	430	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	1000	عدد الاعلانات	النشاط(0%) : نشر إعلان ممول الوزن : (20)
10	1	4500	4500	4500	4500	59.78	215	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	18000	عدد المستخرجات	النشاط(0%) : إصدار مستخرجات الوزن : (10)
10	1	125	125	125	125	59.78	215	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	500	عدد المشروعات	النشاط(0%) : إصدار مشروعات الوزن : (10)
10	1	175	175	175	175	59.78	215	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	700	عدد الطلبات	النشاط(0%) : إصدار كشف أملاك و خلو طرف الوزن : (10)
10	1	1250	1250	1250	1250	59.78	215	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	5000	عدد الطلبات	النشاط(0%) : فتح معاملات جديدة الوزن : (10)
10	1	25	25	25	25	59.78	215	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	100	عدد الطلبات	النشاط(0%) : تفعيل فك الرهن عن آلية تحصيل الرسوم الوزن : (10)
30	1	250	250	250	250	179.33	645	0	0	0		0		الإدارة العامة للأراضي والعقارات- فعال	1000	عدد الطلبات	النشاط(0%) : تنفيذ الأحكام جزئيا الوزن : (30)

البرنامج(0%): اعداد و تطوير البرامج المحوسبة والشبكات الوزن : (75) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
6	1	0	0	100	0	35.87	129	0	0	0		0		وحدة /// الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%): لوحة مؤشرات خاصة بالمدرء ورئيس سلطة الأراضي الوزن : (6)
5	1	0	0	100	0	29.89	107.5	0	0	0		0		وحدة /// الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%): اعداد برنامج خاص بالتقارير الشهرية الوزن : (5)
6	1	0	0	100	0	35.87	129	0	0	0		0		وحدة /// الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%): التطوير على آلية اصدار الوصولات الوزن : (6)
5	1	0	100	0	0	29.89	107.5	0	0	0		0		وحدة /// الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%): تحسين آلية المراقبة و تسجيل الحركات الوزن : (5)
6	1	0	100	0	0	35.87	129	0	0	0		0		وحدة /// الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%): اضافة انواع معاملات جديدة عند كتبة العرائض الوزن : (6)
6	1	0	100	0	0	35.87	129	0	0	0		0		وحدة /// الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%): تطوير البنية التحتية للشبكات و السيرفرات الوزن : (6)

6	1	0	100	0	0	35.87	129	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : تطوير نظام امان المستخدمين الوزن : (6)
5	1	100	0	0	0	29.89	107.5	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : ترقية نسخة لغة البرمجة الوزن : (5)
6	1	100	0	0	0	35.87	129	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : تطوير خدمات المواطنين الوزن : (6)
6	1	100	0	0	0	35.87	129	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : برنامج طلبات الصيانة الوزن : (6)
5	1	100	0	0	0	29.89	107.5	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : انشاء سيرفر جديد لتخزين الملفات الوزن : (5)
7	1	0	0	0	100	41.84	150.5	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : استكمال تطوير برنامج الشقق و الطبقات الوزن : (7)
7	1	0	0	0	100	41.84	150.5	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات-/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : تطوير حصر الارث عند كتبة العرائض الوزن : (7)

6	1	0	0	0	100	35.87	129	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات -/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : منظومة تصوير الارشيف الوزن : (6)	
6	1	0	0	0	100	35.87	129	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات -/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : زيادة سرعة خط الانترنت الى 50 الوزن : (6)	
7	1	0	0	0	100	41.84	150.5	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات -/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : اعداد برنامج خاص بسيارات الحركة الوزن : (7)	
5	1	100	0	0	0	29.89	107.5	0	0	0	0	0	وحدة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات -/// فعال	100	نسبة الانجاز	النشاط(0%) : انشاء سيرفير جديد لتخزين الملفات الوزن : (5)	
الهدف الرئيسي(0%) : بناء القدرات المؤسسية الوزن : (25)																	
الهدف الفرعي(0%) : تطوير القدرات المؤسسية الوزن : (90)																	
البرنامج(0%) : اعداد ومتابعة تنفيذ خطة 2023 الوزن : (25) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
15	1	1	1	1	1	89.67	322.5	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء -/// المؤسسي فعال	4	عدد محاضر الاجتماعات	النشاط(0%) : عقد اجتماعات دورية لتقييم الخطة الوزن : (15)

15	1	9	0	0	0	89.67	322.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	9	عدد الاجتماعات والتوصيات	النشاط(0%) : عقد اجتماعات مع المدراء العامون ومدراء الدوائر لوضع الخطة التشغيلية لعام 2024 الوزن : (15)
20	1	3	3	3	3	119.56	430	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	12	عدد التقارير	النشاط(0%) : اعداد التقارير الخاصة بالخطة الوزن : (20)
15	1	1	1	1	1	89.67	322.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	4	نسبة الإنجاز	النشاط(0%) : إدراج إنجاز الخطة التشغيلية لعام 2023 على البرنامج القياسي الوزن : (15)
15	1	0	1	0	0	89.67	322.5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	1	إعداد الموازنة	النشاط(0%) : إعداد الموازنة لعام 2024 الوزن : (15)
البرنامج(0%) : مبادرات ومشاريع الوزن : (10) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																					
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط				
50	1	0	1	2	0	298.89	1075	0	0	0		0		وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	3	إعداد التقارير والمقترحات الخاصة بالمبادرات	النشاط(0%) : إعداد التقارير والمقترحات الخاصة بالمبادرات الوزن : (50)				
50	1	1	1	1	0	298.89	1075	0	0	0		0		وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	3	عدد الأنشطة والنماذج المعدة	النشاط(0%) : التواصل مع مجلس الوزراء بخصوص المشاريع والمبادرات الوزن : (50)				

البرنامج(0%) : تجويد العمل في سلطة الأراضي الوزن : (12) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).

الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	1	0	1	0	119.56	430	0	0	0		0		وحدة /// التخطيط وتطوير الأداء -///المؤسسي فعال	2	عدد الدراسات	النشاط(0%) : اعداد دراسات رضا متلقي الخدمة الوزن : (20) (
15	1	0	1	0	0	89.67	322.5	0	0	0		0		وحدة /// التخطيط وتطوير الأداء -///المؤسسي فعال	1	عدد الدراسات	النشاط(0%) : إعداد دراسة تقييم صالة الاستقبال الوزن : (15)
5	1	0	1	0	0	29.89	107.5	0	0	0		0		وحدة /// التخطيط وتطوير الأداء -///المؤسسي فعال	1	عدد الدراسات	النشاط(0%) : إعداد دراسة المتعامل الخفي الوزن : (5)
10	1	0	0	1	0	59.78	215	0	0	0		0		وحدة /// التخطيط وتطوير الأداء -///المؤسسي فعال	1	عدد الدراسات	النشاط(0%) : هندسة العمليات الإدارية الوزن : (10)
10	1	1	0	0	0	59.78	215	0	0	0		0		وحدة /// التخطيط وتطوير الأداء -///المؤسسي فعال	1	إعداد الدليل	النشاط(0%) : تحديث وتطوير دليل السياسات للإدارة العامة للأراضي والعقارات الوزن : (10) (
10	1	1	0	0	0	59.78	215	0	0	0		0		وحدة /// التخطيط وتطوير الأداء -///المؤسسي فعال	1	إعداد الدليل	النشاط(0%) : تحديث وتطوير دليل السياسات للإدارة العامة للمساحة الوزن : (10)

10	1	1	0	0	0	59.78	215	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	1	إعداد الدليل	النشاط(0%) : تحديث وتطوير دليل السياسات للإدارة العامة لأملاك الحكومة الوزن : (10)
10	1	1	2	1	1	59.78	215	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	5	عدد التوصيات	النشاط(0%) : عقد المجلس الاستشاري الوزن : (10)
10	1	3	3	3	3	59.78	215	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي فعال	12	عدد التقارير	النشاط(0%) : رفع التقارير على موقع سلطة الأراضي الوزن : (10)
البرنامج(0%) : الإيرادات الوزن : (5) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																					
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط				
25	1	3	3	3	3	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	عدد التقارير	النشاط(0%) : اعداد التقرير الشهري للإدارات الوزن : (25)				
25	1	3	3	3	3	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	عدد التقارير	النشاط(0%) : اعداد تقارير الضريبة الوزن : (25)				
25	1	25	25	25	25	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	100	عدد التسويات	النشاط(0%) : اعداد تسويات مالية الوزن : (25)				
25	1	3750	3750	3750	3750	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	15000	عدد اوامر الدفع المدققة	النشاط(0%) : تدقيق اوامر الدفع للإدارات الوزن : (25)				

البرنامج(0%) : الموازنة الوزن : (6) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
25	1	1	1	0	0	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	2	عدد الاوراق	النشاط(0%) : اعداد وتجهز المستندات اللازمة الوزن : (25)
25	1	0	1	0	0	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	1	تنفيذ النشاط	النشاط(0%) : مناقشة الموازنة الوزن : (25)
50	1	3	3	3	3	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	عدد الاوامر	النشاط(0%) : متابعة الاوامر المالية الوزن : (50)
البرنامج(0%) : النفقات الوزن : (5) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
25	1	3	3	3	3	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	عدد الاوامر	النشاط(0%) : استلام الاوامر المالية الوزن : (25)
25	1	125	125	125	125	149.44	537.5	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	500	عدد المعاملات	النشاط(0%) : متابعة صرف المعاملات الوزن : (25)
50	1	0	0	0	0	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	0	تنفيذ النشاط	النشاط(0%) : متابعة اقفال المعاملات لدي وزارة المالية الوزن : (50)

البرنامج(0%) : المشتريات الوزن : (5) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 3.2.3 تنظيم الاستفادة من الأراضي الحكومية والحفاظ عليها).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
50	1	0	0	0	0	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	0	تنفيذ النشاط	النشاط(0%) : متابعة طلبات شراء الادارات الوزن : (50)
50	1	0	0	0	0	298.89	1075	0	0	0		0		الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	0	تنفيذ النشاط	النشاط(0%) : متابعة طلبات الشراء المركزي الوزن : (50)
البرنامج(0%) : التوعية بخطورة التعدي على الأراضي الحكومية الوزن : (10) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 2.4.2 تحسين الصورة الذهنية للأداء الحكومي لدى المواطنين).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
30	1	9	9	9	9	179.33	645	0	0	0		0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	36	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : لقاءات إذاعية وتلفزيونية، التنسيق لحملة إعلامية تُبث في الإذاعة والتلفزيون والصحف المحلية ومواقع التواصل الاجتماعي الوزن : (30)
30	1	5	5	5	5	179.33	645	0	0	0		0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	20	عدد الفيديوهات	النشاط(0%) : إنتاج مواد وتصاميم فيديو تبين خطورة التعدي الوزن : (30)
20	1	1	2	2	5	119.56	430	0	0	0		0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	10	عدد التصاميم	النشاط(0%) : الترويج وبيان أحكام قانون تجريم التعدي الوزن : (20)

الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط	
20	1	3	0	0	0	119.56	430	0	0	0	0	0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	3	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : لقاءات مجتمعية ونخب إعلامية للتوعية بخطورة التعدي والإجراءات القانونية المتخذة بحق المتعدين الوزن : (20)	
البرنامج(0%) : تحسين الصورة الذهنية عن سلطة الأراضي الوزن : (12) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 2.4.2 تحسين الصورة الذهنية للأداء الحكومي لدى المواطنين.)																		
20	1	1	2	2	1	119.56	430	0	0	0	0	0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	6	عدد الفيديوهات	النشاط(0%) : انتاج فيديوهات تعريفية توضح أعمال سلطة الأراضي الوزن : (20)	
10	1	6	6	6	6	59.78	215	0	0	0	0	0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	24	عدد التصاميم	النشاط(0%) : إنتاج تصاميم ومواد اعلامية تعرف المواطن بإجراءات الحصول على أي خدمة من سلطة الأراضي الوزن : (10)	
15	1	1	1	1	1	89.67	322.5	0	0	0	0	0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	4	عدد الفيديوهات	النشاط(0%) : تسليط الضوء على أهم المشاريع التي تم تخصيص لها أراضي وتم تنفيذها لخدمة المجتمع من خلال انتاج فيديوهات بروشورات توضع في صالة الاستقبال لقاءات إذاعية وتلفزيونية الوزن : (15)	
15	1	1	0	0	1	89.67	322.5	0	0	0	0	0		وحدة /// العلاقات العامة والتعاون الدولي-/// فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : لقاءات إذاعية نستعرض من خلالها إنجازات سلطة الأراضي- التقرير السنوي- الوزن : (15)	

10	1	0	1	0	1	59.78	215	0	0	0	0	0	وحدة // العلاقات العامة والتعاون الدولي -// فعال	2	عدد اللقاءات	النشاط(0%) : لقاءات وورش عمل بالتعاون مع نقابة المحامين والجهات الحقوقية والمهتمة الوزن : (10)	
30	1	75	75	75	75	179.33	645	0	0	0	0	0	وحدة // العلاقات العامة والتعاون الدولي -// فعال	300	عدد الأخبار	النشاط(0%) : نشر الأخبار ونتاج المواد الإعلامية حسب مجريات العمل على أرض الواقع الوزن : (30)	
البرنامج(0%) : متابعة العمل في مشروع التسوية الوزن : (10) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 2.4.2 تحسين الصورة الذهنية للأداء الحكومي لدى المواطنين.)																	
الوزن	الأولية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
100	1	0	1	0	0	597.78	2150	0	0	0	0	0	وحدة // العلاقات العامة والتعاون الدولي -// فعال	1	إعداد الحفل	النشاط(0%) : متابعة العمل في مشروع التسوية الوزن : (100)	
الهدف الفرعي(0%) : الإصلاح الإداري و الهيكل التنظيمي الوزن : (5)																	
البرنامج(0%) : تطوير وتجهيز المركبات لتلبية احتياجات الإدارات الوزن : (50) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 2.2.2 رفع مستوى إنتاجية موظفي القطاع العام، وتعزيز التدريب التخصصي.)																	
الوزن	الأولية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	0	0	0	7	119.56	430	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	7	ترخيص وتأمين ساري لجميع المركبات	النشاط(0%) : تجديد ترخيص وتأمين المركبات الوزن : (20)	
20	1	0	0	7	0	119.56	430	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	7	تدقيق وحفظ الكشوفات شهري	النشاط(0%) : متابعة حركة المركبات الوزن : (20)	

20	1	1	2	2	2	119.56	430	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	7	متابعة الصيانة	النشاط(0%): متابعة صيانة المركبات الوزن : (20)		
20	1	1	2	2	2	119.56	430	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	7	كشف توزيع الوقود على المركبات	النشاط(0%): توفير وقود للمركبات(الحركة-الشخصي) الوزن : (20)		
20	1	3	3	3	3	119.56	430	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	تنفيذ النشاط	النشاط(0%): تنفيذ جميع احتياجات الادارات لوسيلة النقل الوزن : (20)		
البرنامج(0%): توفير احتياجات الإدارات ضمن الضوابط الإدارية الوزن : (50) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 2.2.2 رفع مستوى انتاجية موظفي القطاع العام، وتعزيز التدريب التخصصي).																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	0	0	0	0	119.56	430	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	0	توريد أدوات مكتبية	النشاط(0%): توفير أدوات مكتبية وقرطاسية الوزن : (20)	
20	1	0	0	0	0	119.56	430	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	0	طباعة كل ماهو مطلوب	النشاط(0%): توفير مايلزم من مطبوعات الوزن : (20)	
20	1	0	0	0	0	119.56	430	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	0	شراء مستلزمات الادارات	النشاط(0%): توفير مايلزم للصيانة العامة الوزن : (20)	
10	1	0	0	0	0	59.78	215	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	0	توريد مايلزم	النشاط(0%): توفير مايلزم للصيانة المكتبية الوزن : (10)	

15	1	3	3	3	3	89.67	322.5	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	توفير ضيافة	النشاط(0%) : توفير مشتريات تشغيلية ولوجستية الوزن : (15)		
15	1	3	3	3	3	89.67	322.5	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	توفير ضيافة	النشاط(0%) : توفير مشتريات تشغيلية ولوجستية الوزن : (15)		
الهدف الفرعي(0%) : تطوير الموارد البشرية بما يحقق أهداف سلطة الأراضي الوزن : (5)																	
البرنامج(0%) : تحفيز الموظفين ورفع الروح المعنوية لهم الوزن : (50) (الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 2.2.2 رفع مستوى انتاجية موظفي القطاع العام، وتعزيز التدريب التخصصي.)																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلية	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	0	80	0	0	119.56	430	0	0	0		0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	80	تكريم الموظفين	النشاط(0%) : تكريم الحاصلين على تقييم أداء امتياز من عام 2022 الوزن : (20)	
20	1	1	1	1	1	119.56	430	0	0	0		0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	4	عدد التقارير	النشاط(0%) : إعداد تقرير ربعي أسماء الموظفين المتميزين ونشر البية اختياريهم الوزن : (20)	
20	1	0	0	1	0	119.56	430	0	0	0		0		1	القيام برحلة	النشاط(0%) : القيام برحلة للموظفين المتميزين الوزن : (20)	
20	1	0	10	10	10	119.56	430	0	0	0		0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	30	عدد الزيارات	النشاط(0%) : دعم الزيارات الاجتماعية وتبادل الزيارات بين الموظفين الوزن : (20)	
10	1	0	1	0	0	59.78	215	0	0	0		0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	1	تنفيذ النشاط	النشاط(0%) : إعداد وتنفيذ مقترح جائزة الموظف المثالي السنوية الوزن : (10)	

10	1	0	1	0	0	59.78	215	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	1	عدد الرحلات	النشاط(0%): القيام برحلة لموظفي للعمل الميداني الوزن: (10)		
البرنامج(0%): تنمية الموارد البشرية الوزن: (50)(الهدف ضمن الخطة الاستراتيجية: 2.2.2 رفع مستوى انتاجية موظفي القطاع العام، وتعزيز التدريب التخصصي.)																	
الوزن	الأولوية	4ر	3ر	2ر	1ر	التكلفة تشغيلي	التكلفة رأسمالي	التكلفة تطويري	التكلفة خارجي	التكلفة داخلي	تاريخ اخر انجاز	الانجاز	الجهة المساعدة	الجهة المنفذة	قيمة المؤشر	اسم المؤشر	وصف النشاط
20	1	3	3	3	3	119.56	430	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	عدد التقارير	النشاط(0%): متابعة تحقيق الانضباط الوظيفي من خلال تطبيق وتنفيذ القوانين و الأنظمة والتعليمات والقرارات الادارية بشكل شهري الوزن: (20)	
20	1	3	3	3	3	119.56	430	0	0	0	0	0		12	عدد التقارير	النشاط(0%): متابعة الانضباط الوظيفي وكشوفات الدوام لموظفي التشغيل المؤقت الوزن: (20)	
10	1	3	3	3	3	59.78	215	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	القرارات و التكاليفات	النشاط(0%): تحديث ملفات الموظفين حسب اللجان و التكاليفات الاخيرة الوزن: (10)	
15	1	3	3	3	3	89.67	322.5	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	12	كشوفات العمل الاضافي	النشاط(0%): متابعة العمل الاضافي لموظفي سلطة الاراضي الوزن: (15)	
15	1	0	0	75	75	89.67	322.5	0	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال	150	عدد الموظفين المقيمين	النشاط(0%): انجاز تقييم أداء جميع الموظفين خلال 2022 الوزن: (15)	

10	1	0	0	150	0	59.78	215	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال; /// وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي /// - فعال	150	تحديث السكان	النشاط(0%): إعادة توزيع المواقع الوظيفية وتحديث الهيكلية الجديدة الوزن: (10)
10	1	0	1	0	0	59.78	215	0	0	0	0	الإدارة العامة للشؤون الإدارية والمالية-فعال; /// وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي /// - فعال	1	تقديم المقترح	النشاط(0%): اعداد مقترح هندرة المواقع الوظيفية واعادة توزيع الموظفين حسب تخصصاتهم بما يعزز من كفاءة الموظفين الوزن: (10)